Entrenamiento de los Equipos Estatales de Manejo de Incidentes

Los EEMI's son grupos de personas de diferentes instituciones organizadas que trabajan bajo procedimientos basados en el SMI, para mejorar las operaciones de respuesta, coordinación y mando durante emergencias y desastres relacionados con el manejo de fuego los cuales se van activando de acuerdo al incremento en el número de recursos asignados, experiencia, tiempo de duración y complejidad del incidente; los integrantes deben poseer la capacitación y experiencia necesaria para cumplir con las responsabilidades y funciones de la posición que se les asigne en el SMI. En México cada equipo está integrado por 15 técnicos que operan en las siguientes posiciones:

Personal de Mando:

- Jefe del Incidente.
- Oficial de Información.
- Oficial de Seguridad.
- Oficial de Enlace.

Personal General:

- Jefe de la Sección de Operaciones.
  - Director de la Rama de Operaciones Aéreas.
- Jefe de la Sección de Planificación.
  - Líder de la Unidad de Recursos.
  - Especialista Técnico en SIG.
- Jefe de la Sección de Logística.
  - Director de la Rama de servicio.
  - Director de la Rama de Apoyo.
- Jefe de la Sección de Administración y Finanzas.
  - Líder de la Unidad de Costos.
  - Líder de la Unidad de Adquisiciones.

En concordancia con la *Estrategia Nacional para la Integración de Equipos Estatales de Manejo de Incidentes (EEMI) 2014*, la cual establece que los Centros Regionales de Manejo de Fuego (CRMF) coadyuvarán con la Gerencia de Protección contra Incendios Forestales (GPCIF) y las Gerencias Estatales (GE) correspondientes para la consolidación de dicho proyecto, el CRMF Sureste brindará apoyo y asesoría técnica a las GE de Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán durante las actividades preparatorias y en el proceso de planificación y coordinación bajo los esquemas del Sistema de Mando de Incidentes (SMI) para los ejercicios de entrenamiento de los Equipos Estatales de Manejo de Incidentes (EEMI's) de la región sureste.

Activación del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes EEMI Yucatán

Como parte de las acciones de prevención física programadas para la temporada de incendios 2015, la Gerencia Estatal de Yucatán a través del Departamento de Incendios Forestales planeó la activación del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de la entidad llevando a cabo un ejercicio de establecimiento de 1.5 kilómetros de línea negra en el Puerto de Sisal, Comisaría-Ejido del Municipio de Hunucmá, con la finalidad de entrenar y fortalecer las capacidades de cada uno de los integrantes.

Dicho ejercicio se programó para desarrollarse los días miércoles 1 y jueves 2 de abril del presente año, llevando a cabo reuniones previas para la planificación y coordinación del mismo los días lunes 30 y martes 31 de marzo del 2015, para lo cual la GE solicitó a la Gerencia de Protección contra Incendios Forestales y fue autorizado el apoyo y asesoría del Ing. Mauricio Forero Toro, Jefe de Manejo de Incidentes de Oficinas Centrales de la CONAFOR, el Ing. Pánfilo Fernández Flores, Jefe del Centro Regional de Manejo del Fuego Sureste, la Lic. Nidia Díaz Medina, Jefa del Departamento de Logística y la Ing. Casandra Torres Chanez, Supervisora de Planificación.

A continuación se presenta un breve resumen de las actividades realizadas durante el periodo de 31 de marzo al 02 de abril del presente año:

Proceso de planificación

En las instalaciones del Centro Estatal de Control de Incendios Forestales de Yucatán (CECIFY), ubicado en Av. Internacional S/N x Av. Palma Bridey, Cd, de Mérida, Yucatán se llevó a cabo una reunión de planificación en la cual estuvieron presentes los integrantes del EEMI Yucatán y el personal de apoyo misma que fue dirigida por el Jefe de la Sección de Planificación Ricardo Moreno Ake bajo los esquemas del Sistema de Mando de incidentes.

El Biol. Marcos Miguel Esquivel Coello asistido durante la realización de sus funciones como Jefe del Incidente por el JCRMFS, informó a los presentes que como actividad complementaria a la activación del EEMI se llevaría a cabo la presentación de este ante autoridades y medios de comunicación locales, para ello se llevaron a cabo ejercicios y dinámicas para un mejor entendimiento.

La Sección de Logística así como la Sección de Planificación fueron apoyadas y asistidas cada una por la Jefa del Departamento de Logística y la Supervisora de Planificación respectivamente, ambas integrantes del equipo de trabajo del CRMFS; entre las principales actividades realizadas por dicho personal fue la explicación de las funciones y responsabilidades de cada sección con sus respectivas unidades así como la asesoría para el llenado de formatos SMI requeridos por cada sección para la integración del P Plan de Acción del Incidente (PAI).

Como resultados de las jornadas de trabajo previas al ejercicio se tuvo una visita al sitio donde se realizarían las actividades operativas, el PAI y la Agenda de planificación del primer periodo operacional.

Verificación del sitio un día antes de el establecimiento de la línea negra

Reunión de planificación del EEMI Yucatán y personal del CRMFS

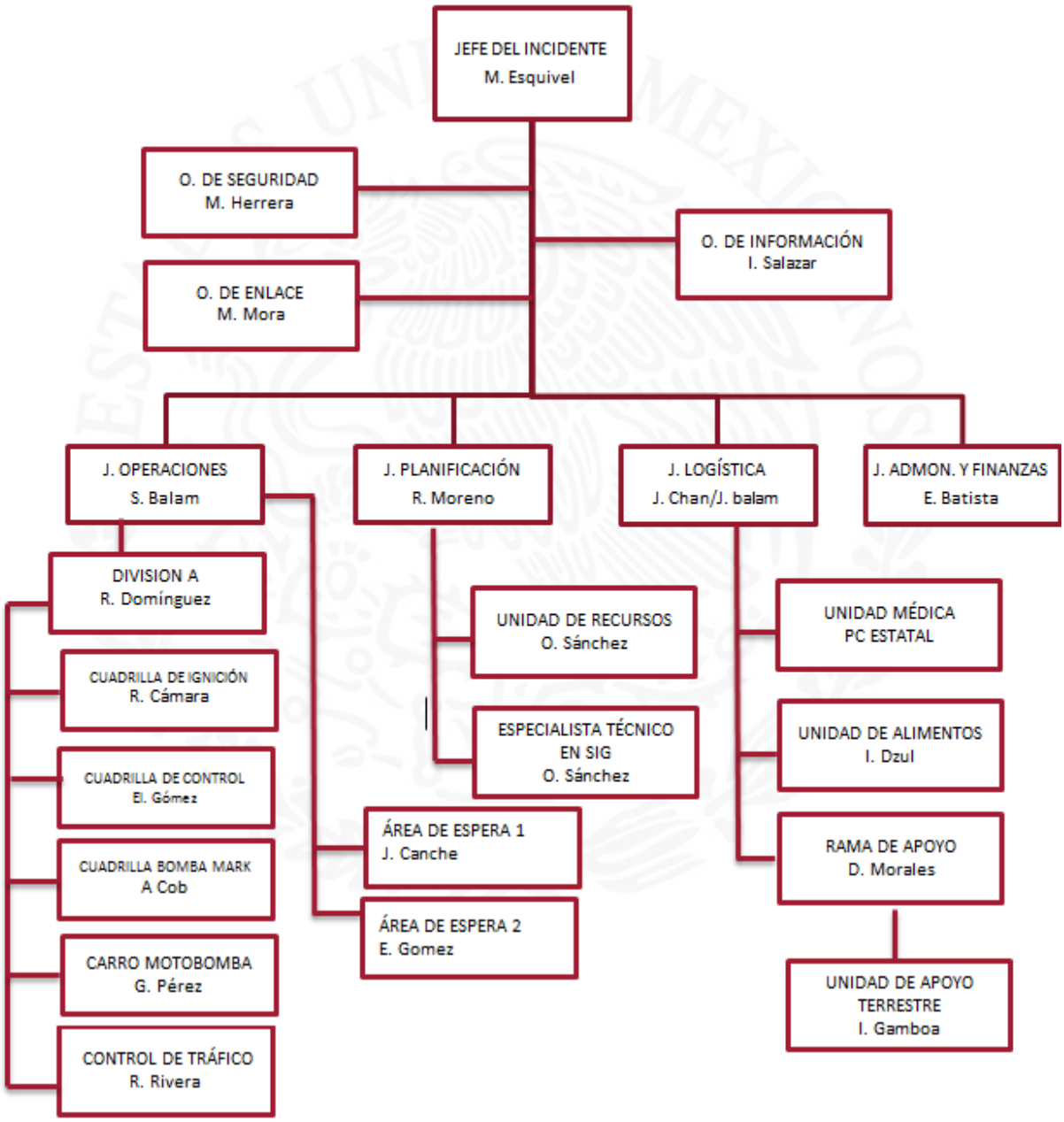
Apoyo de personal del CRMFS para el llenado de formatos e integración del PAI

Periodos operacionales

El primer periodo operacional comenzó a las 0430 hrs del miércoles 1 de abril, en las instalaciones del CECIFY, establecido como identificado como campamento y el punto de concentración de todo el personal para dar inicio a la movilización de los recursos hacia el lugar del incidente a la altura del km 15-20 de la carretera a Puerto Sisal, Municipio Hunucmá.

Siendo las 0600 hrs se identificaron las instalaciones del puesto de mando y las áreas de espera, así mismo dio inicio a la informativa de inicio de operaciones donde se dio a conocer el PAI en la cual participaron el Jefe del Incidente, sus Oficiales y los Jefes de Sección. Al finalizar se prosiguió con las informativas por sección y de campo. Las acciones desarrolladas por la Sección de Operaciones comenzaron en punto de las 0630 hrs.

7. ORGANIZACION ACTUAL



IInformativas del primer periodo operacional

Proceso de ignición, control y liquidación

Aproximadamente minutos antes de las 0900 hrs se pausaron las actividades de la Sección de Operaciones tal como se estableció en el PAI debido a que se reunió el personal en el Puesto de Mando para llevar a cabo el acto protocolario de presentación y activación del EEMI Yucatán ante autoridades municipales y medios de comunicación locales a cargo del Ing. Augusto Torres Rivas, Subgerente de Conservación y Restauración de la GE de Yucatán, dicho acto fue dirigido por el Cap. Manuel Mora Ugalde, Jefe del Departamento de Incendios Forestales de Yucatán, también estuvieron presentes Oswaldo Gabriel Matú Amaya representante de la Secretaría de Desarrollo Rural (SEDER), Salomón Ignacio Mayorga Benavides de Protección Civil Estatal (PROCIVY), Alejando Domínguez de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA), Antonio Balam Caamal y Wilberth Chuc Chuc ambos autoridades locales, es importante resaltar que cada uno de los integrantes del equipo participó dando a conocer al público su nombre, dependencia a la que pertenece, su posición y funciones.

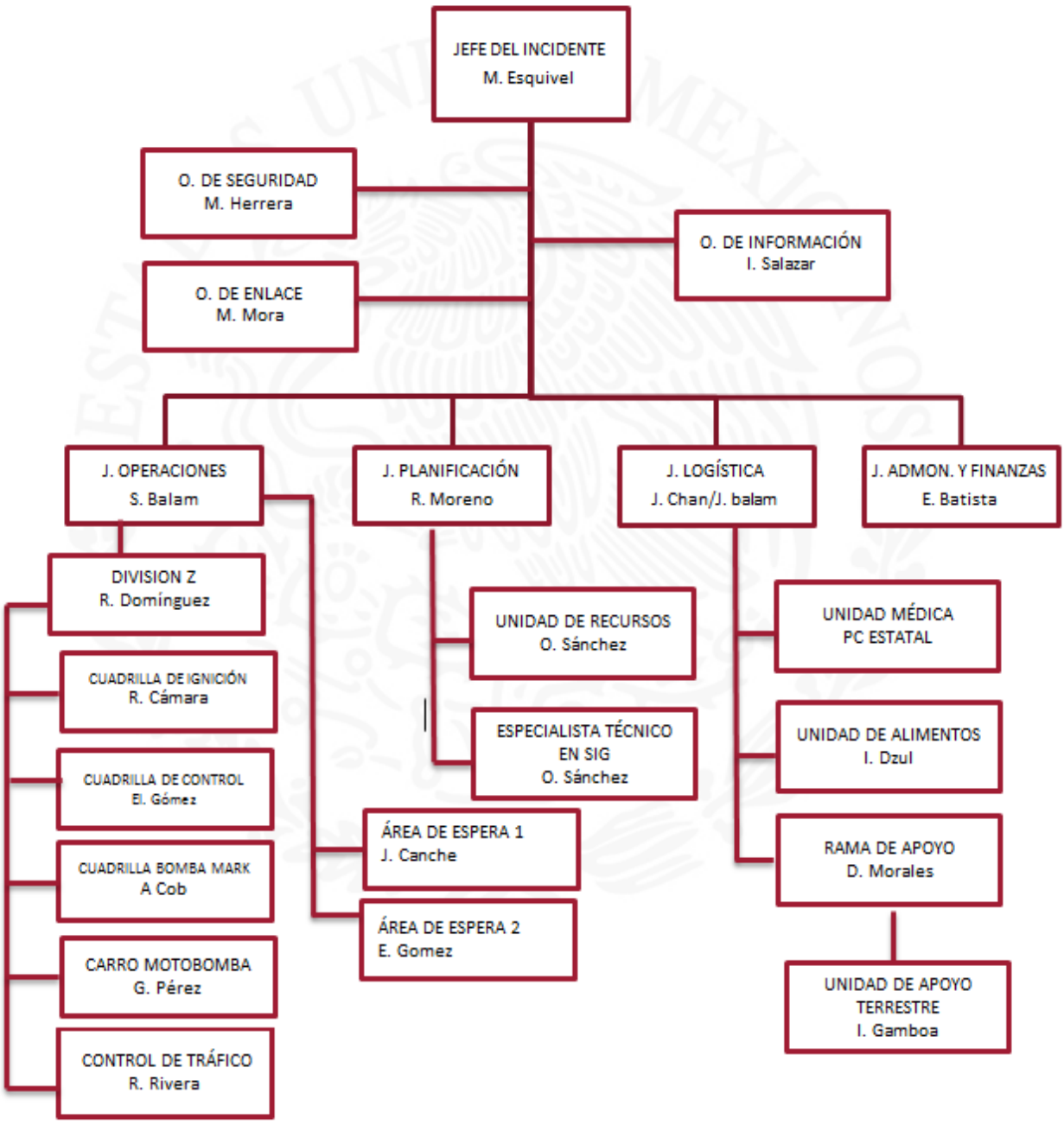
Protocolo de presentación del EEMI Yucatán ante autoridades y medios de comunicación locales.

Para dar por concluido dicho acto el Ing. Augusto Torres Rivas dio a través de radio la instrucción de que se continuaran las actividades a cargo de la Sección de Operaciones para eliminar el 100% de material combustible de la *División Alfa*. Una vez cumplidos los objetivos del primer periodo operacional todo el personal se trasladó hacia la Cd. de Mérida a las instalaciones del CECIFY donde se continuó el cumplimiento de la agenda de planificación del primer periodo operacional y se elaboró el PAI y la agenda de planificación del segundo periodo operacional.

El segundo y último periodo operacional dio inicio a las 0430 hrs del día miércoles 2 de abril, concentrándose el personal nuevamente en las instalaciones del CECIFY para iniciar la movilización al lugar del incidente. La informativa del inicio de operaciones donde se dio a conocer el PAI comenzó en punto de las 0530 hrs, consecutivamente las informativas por sección y de campo. Las acciones a cargo de la Sección de Operaciones dieron inicio a las 0600 hrs para continuar eliminando al 100% el material combustible de la *División Zulu*, mientras tanto las Secciones de Planificación y Logística se mantuvieron pendientes del cumplimiento de sus funciones, ambas asistidas por el personal de apoyo asignado por la GPCIF.

Durante el desarrollo de las actividades en campo se tuvo apoyo de diferentes dependencias como el H.C. de Bomberos proporcionando una pipa y personal para su operación así como el que estuvo a cargo de las dos áreas de espera, Protección Civil municipal y la comisaría ejidal proporcionaron apoyo con una brigada cada uno y la policía municipal proporcionó elementos en moto patrullas para el control de tráfico. También se contó con asistencia médica y una ambulancia proporcionada por el Ayuntamiento de Hunucmá solo para el primer periodo operacional.

7. ORGANIZACIÓN ACTUAL



Siendo las 1200 hrs se ejecuta el Plan de desmovilización proporcionado por la Sección de Planificación, y el EEMI se traslada nuevamente a las instalaciones del CECIFY para dar por concluido dicho periodo operacional llevando a cabo la Revisión Después de la Acción (RDA).

Informativas del segundo periodo operacional

Uso del carro motobomba durante el proceso de liquidación

Seguimiento al Plan de Desmovilización- Sección de Planificación

Jefe del Incidente con sus Oficiales y Jefes de Sección

Sección de Logística de EEMI Yucatán asistida por la Jefa del Departamento de Logística del CRMFS

Sección de Planificación del EEMI Yucatán asistida por la Supervisora de Planificación del CRMFS

Revisión después de la Acción (RDA):

En esta reunión participó el EEMI Yucatán y el personal de apoyo tanto de la GPCIF como del CRMFS, se realizaron críticas constructivas enfocadas a las acciones y se dio respuesta a las siguientes preguntas, evaluando el desempeño de las funciones de cada sección, incluyendo el personal de mando y la presentación del EEMI Yucatán ante autoridades y medios de comunicación locales.

- **¿Qué se planeó?**
- **¿Qué ocurrió?**
- **¿Por qué ocurrió?**
- **¿Qué se puede hacer para mejorar?**

Para dar por concluida la RDA y el segundo periodo operacional el Oficial de Información presentó el material informativo que documentó la realización del ejercicio y la activación y entrenamiento del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Yucatán.

La Sección de Planificación cumplió su función de documentar toda la información y documentación generada durante el incidente.

Revisión Despues de la Accción

Resultados:

- ✓ Activación y presentación ante autoridades y medios de comunicación locales del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Yucatán
- ✓ Fortalecimiento de las capacidades por medio del entrenamiento de cada uno de los integrantes del EEMI Yucatán y del personal de apoyo.
- ✓ Establecimiento de 1.5 km de línea negra en el Puerto Sisal, Municipio Hunucmá.
- ✓ Documentación del ejercicio de activación del EEMI Yucatán.
- ✓ Informe de activación del EEMI Yucatán.

Conclusiones

Con la realización del ejercicio de establecimiento de línea negra, en el Puerto Sisal, Municipio Hunucmá fue posible lograr con éxito la activación del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Yucatán, logrando así que a través de su entrenamiento se fortalezcan sus capacidades de respuesta ante eventos/incidentes planeados y no planeados.

El apoyo y asistencia brindadas durante todo este ejercicio por el personal de la GPCIF, así como la del personal CRMFS fue determinante para la identificación de fortalezas y debilidades del EEMI Yucatán, las cuales se comentaron durante la RDA con el fin de que cada uno de los integrantes del equipo se autoevalúe y mejore sus resultados ya que se pretende que no solo se lleve a cabo un ejercicio de entrenamiento, sino varios para incrementar su destreza en campo.

Entre las principales debilidades identificadas se puntualizan las siguientes:

- Falta de entrenamiento para un mejor entendimiento de las funciones y responsabilidades de cada una de las posiciones que integran el EEMI.
- Falta de entendimiento y destreza en el llenado de formatos SMI por cada una de las Secciones que aportan información para la integración del Plan de Acción del Incidente.

Entre las principales fortalezas de destaca lo siguiente:

- Cada uno de los integrantes del EEMI Yucatán mostro interés, disposición y compromiso para lograr los objetivos del ejercicio, lo que conlleva a concluir que una vez entrenados y con mejor entendimiento de sus funciones se mejorará su capacidad de respuesta ante algún incidente.
- Existe comunicación y buena coordinación interinstitucional para la atención de incendios forestales en el estado, la gente está capacitada y tienen un objetivo en común.

Recomendaciones

En los dos periodos operacionales se brindó asistencia técnica al personal con el fin de que desempeñaran sus actividades lo mejor posible. En general la participación fue muy buena, con excelente disposición, ganas de aprender y trabajo en equipo. Aún existen debilidades debido a que no se conocen los protocolos de operación, por lo que se hacen las siguientes recomendaciones:

- Que cada posición activada identifique los formatos SMI que le corresponden para que se familiarice con su llenado y fluya eficientemente el proceso de planificación para la integración del Plan de Acción del Incidente.
- Mejorar la capacidad de liderazgo del Jefe del Incidente y los Jefes de Seccion.
- Una vez determinada la estructura organizacional por parte del Jefe del Incidente, los Jefes de Sección deben ponerse en contacto, para recibir asesoría previa por parte del CRMF, a través de los supervisores.

- Se requiere mayor coordinación entre las secciones de Operaciones, Planificación, Logística y Finanzas.
- El Jefe de la Sección de Logística debe realizar un listado previo en coordinación con el Departamento de Incendios Forestales referente a los materiales e insumos; para que una vez que se inicie la activación cuente con sus suministros y equipos a utilizar.
- Que se lleven a cabo más ejercicios en campo para que se fortalezcan las capacidades de respuesta del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Yucatán ante eventos/incidentes planeados y no planeados.
- Los integrantes del EEMI deben contar con un manual de la línea de fuego para repasar constantemente las posiciones del SMI y sus funciones.