Reporte técnico de la participación del CRMFS en la activación y operación del EEMI Campeche en el Manejo del Incidente denominado "Complejo Hopelchén"

Derivado de la situación de incendios forestales en el estado de Campeche, se realizó una sesión del Comité Municipal de Prevención y Combate de Incendios Forestales de Hopelchén el día 21 de abril del 2015 a las 0700 horas, en la que participaron el Gerente de Protección contra Incendios Forestales, el Gerente Estatal de la CONAFOR en Campeche, el Jefe del Departamento de Incendios de Campeche así como el Jefe del Centro Regional de Manejo de Fuego Sureste, para fortalecer la atención de los incendios activos en el municipio, con este propósito se propuso la activación del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Campeche con el apoyo del CRMFS para brindar la asistencia técnica correspondiente.

En este contexto, el día 22 de abril sesionó de manera extraordinaria el Comité Estatal de Prevención y Combate de Incendios Forestales de Campeche para dar seguimiento a la situación de incendios activos. En dicha sesión se acordó la activación del EEMI Campeche, la asignación de recursos requeridos y la asistencia técnica del Centro Regional de Manejo de Fuego Sureste para la operación del equipo en el terreno. Esta sesión del comité fue presidida por el Gobernador del estado de Campeche, participando el Gerente Estatal y el Jefe del Departamento de Incendios Forestales de la Comisión Nacional Forestal en Campeche (CONAFOR), la titular de la Secretaría de Medio Ambiente y Aprovechamiento Sustentable (SMAAS), el Director General del Centro Estatal de Emergencias de Campeche (CENECAM), también estuvieron presentes el Gerente de Protección contra Incendios Forestales y el Jefe del CRMFS.

Al finalizar la sesión extraordinaria del Comité Estatal se llevó a cabo una reunión del grupo directivo para el seguimiento a los acuerdos tomados. Aquí participaron los titulares del Centro Estatal de Emergencias de Campeche (CENECAM), de la Gerencia Estatal de la CONAFOR, el Secretario de Gobierno del Estado de Campeche, así como representantes de diferentes instancias y el resultado fue la coordinación para la asignación de los recursos requeridos para la atención de los incendios forestales activos en el municipio de Hopelchen, bajo la responsabilidad del EEMI Campeche con el apoyo del CRMFS.

Asistencia del Jefe de CRMFS y la Supervisora de Planificación en la sesión extraordinaria del Comité Estatal de Prevención de Incendios Forestales de Campeche.

Presentación de la situación de incendios en el estado de Campeche al Comité Estatal a cargo del Jefe del Departamento de Incendios.

Participación del JCRMFS durante el seguimiento a los acuerdos tomados por el Grupo Directivo del Comité Estatal de Prevención de Incendios Forestales de Campeche para la atención de los incendios forestales activos en la entidad a cargo del EEMI.

Atendiendo a las instrucciones de la Gerencia de Protección contra Incendios Forestales el Centro Regional de Manejo de Fuego Sureste se coordina con el Gerente Estatal de la CONAFOR y brinda asistencia técnica y acompañamiento al EEMI Campeche durante las siguientes actividades:

- Definición de la estructura inicial del EEMI:

Se lleva a cabo una reunión del Grupo Técnico Operativo (GTO) de Campeche el día 22 de abril para la definición de la estructura inicial del EEMI de acuerdo a las posiciones que requieren ser activadas de manera inmediata para la atención de tres incendios activos en el municipio de Hopelchén: Chun Ek, Xmaben e Iturbide, denominados como "Complejo Hopelchén", se da aviso a los integrantes del EEMI y se convoca por medio de un M3, de acuerdo al protocolo de activación de los EEMI's a través de un grupo por el whatsapp denominado EEMI.

A dicha reunión del GTO asistieron el Jefe del Departamento de Incendios de Campeche, la Directora Forestal, el Subdirector de Planeación de Manejo Forestal y un analista especializado todos de la SMAAS, el JCRMFS y La Supervisora de Planificación de dicho centro, de los integrantes del EEMI estuvieron presentes el Jefe del Incidente, los Jefes de las Secciónes de Planificación y Logística así como el Líder de la Unidad de Adquisiciones.

Participación del personal del CRMFS en la reunión del GTO de Campeche para definir la estructura inicial del EEMI.

- Movilización a la base del incidente:

El Jefe de CRMFS y la Supervisora de Planificación se integran con el EEMI a partir del día 23 de abril y se inicia la asistencia desde el proceso de organización y movilización de recursos materiales y humanos, así como en el establecimiento de las instalaciones que se activan, ubicándose la base del incidente y el puesto de Mando en la Comunidad de Dzibalchén, municipio de Hopelchén Campeche. También se establecieron dos campamentos: uno en la comunidad de Xmaben y el otro en Ramón Corona, en ambos se habilitaron cocinas y letrinas portátiles resultado del apoyo de otras instancias. Las instalaciones fueron identificadas con la señalética del Sistema de Mando de Incidentes.

Identificación del puesto de mando con señalética SMI.

Cocinas portátiles para los campamentos, apoyo del CENECAM.

- Proceso de Planificación del Incidente:

El mismo día 23 se llevan a cabo las primeras acciones del EEMI para el entendimiento de la situación, realizando recorridos terrestres y aéreos en el Complejo Hopelchén con apoyo de equipo aéreo de la Secretaría de Marina (SEMAR) durante las actividades de ubicación de maquinaria. Se obtiene un primer track de los incendios Chun Ek, Xmaben e Iturbide con lo que se generan los primeros mapas de los incendios y se logra un panorama más claro de la situación actual del incidente. En esta actividad participaron el Jefe del Incidente, el Jefe de la Sección de Operaciones y Planificación, el Gerente Estatal de Campeche y el personal de apoyo del CRMFS.

Ubicación del incidente a cargo del EEMI Campeche.

Recepción del equipo aéreo y organización de las actividades a realizar.

Incendio Chun Ek

Incendio Xmaben

Al arribar a la comunidad de Dzibalchen se realiza una reunión para llevar a cabo la presentación de cada uno de los integrantes del EEMI y el personal de apoyo a los representantes de las autoridades locales. El Jefe de CRMFS y La Supervisora de Planificación participan en dicha reunión, informando que su función será brindar asistencia técnica y acompañamiento al EEMI Campeche durante su operación en el terreno.

Reunión para la presentación del EEMI Campeche el primer día en la base del incidente

Más tarde el personal del CRMFS otorga asistencia y participa en una reunión con el Jefe del Incidente y los Jefes de las Secciones de Operaciones y Planificación para establecer los objetivos y estrategias para el manejo del incidente como segundo paso del proceso de planificación. Así mismo se realizó un breve repaso de las principales funciones y responsabilidades de cada uno de los integrantes del EEMI a cargo del Jefe de CRMFS con el fin de ofrecer una visión más objetiva de las funciones de cada posición activada durante un incidente no planeado.

Personal del CRMFS apoya durante el proceso de planificación.

Al día siguiente se continúa asesorando a todo el EEMI durante el desempeño de las funciones de cada posición activada y el proceso de entendimiento de la situación. Se apoya al Mando y las secciones de Operaciones y Planificación durante el desarrollo del primer Plan de Acción del Incidente y el establecimiento de la agenda del EEMI, para lo cual el Jefe de CRMFS y la Supervisora de Planificación brindan asesoría técnica en el llenado de los formatos requeridos por el Sistema de Mando de Incidentes a las Secciones de Planificación, Operaciones y Logística. Una vez preparado el PAI se llevó a cabo la Reunión de Planificación para darlo a conocer al resto del equipo junto con la agenda ya programada.

- Asesoría y asistencia al Jefe del Incidente:

El Jefe de CRMFS asesora al Jefe del Incidente durante el proceso de establecimiento de objetivos y medidas de seguridad, se asiste en la toma de decisiones y el manejo de la agenda del EEMI. Así mismo se asesora a todos los integrantes del equipo y al personal brigadista para fortalecer la línea de autoridad y la cadena de mando en apoyo al liderazgo del Jefe del Incidente. También se brinda apoyo al jefe del incidente en la revisión del contenido de la información para los boletines informativos antes de hacerla de conocimiento de la sociedad a través del Oficial de Información Pública.

- Reuniones de integración del personal del Equipo Nacional de Manejo de Incidentes a la estructura del EEMI Campeche:

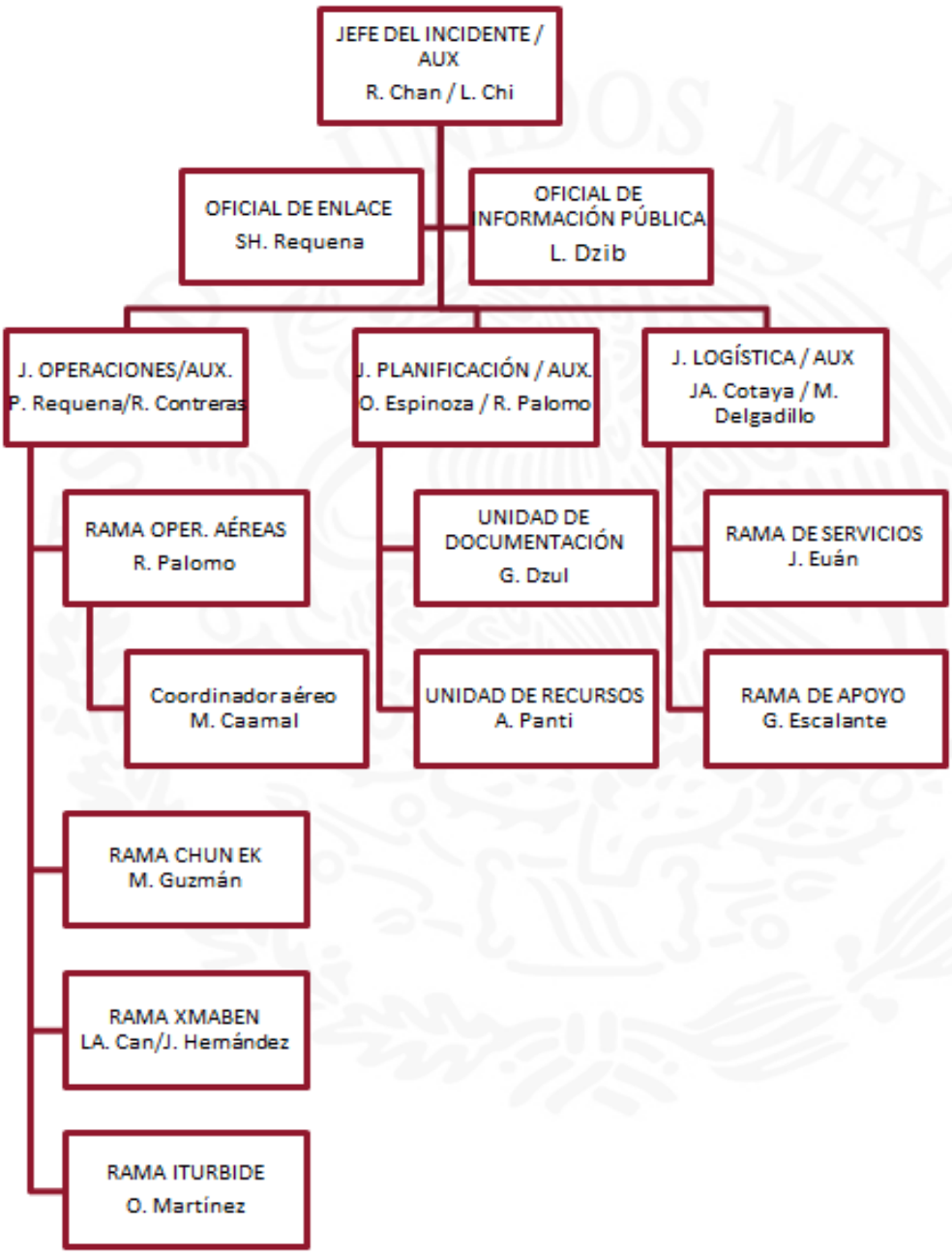
Atendiendo a la solicitud de apoyo del Gerente Estatal de Campeche durante una videoconferencia de seguimiento a uno de los incendios del Complejo Hopelchén (Chun Ek) debido a su cercanía con los límites territoriales del estado de Quintana Roo, la GPCIF junto con el ENMI y el Servicio Forestal de Estados Unidos asignan tres elementos del ENMI para su integración en apoyo al EEMI Campeche. El Ing. Martín Delgadillo Rosas, Jefe de CRMF Occidente, el Ing. Rodrigo Contreras Armenta Jefe del CRMF NO y el combatiente José Hernández perteneciente al Departamento de Incendios del Distrito Federal, con la finalidad de apoyar en las posiciones donde fuesen requeridos de acuerdo a su experiencia y capacidad operativa, mismos que se reportan en la base del incidente el día 26 de abril. De inmediato se lleva a cabo una reunión de todo el equipo a cargo del Jefe del Incidente, dirigida por el Jefe de la Sección de Planificación en la que participa el personal del CRMFS, para informar la llegada de los mismos y hacer de su conocimiento la situación actual del incidente.

Presentación de los integrantes del ENMI ante el EEMI Campeche.

Reunión con el Jefe del Incidente para la incorporación del ENMI a la estructura del EEMI.

Al finalizar dicha reunión se reúnen nuevamente el Jefe del Incidente, el personal del CRMFS y los tres elementos del ENMI para establecer con base en la situación actual del incidente las prioridades de apoyo y las funciones a desarrollar por el ENMI de acuerdo a la posición en la que fueran asignados cada uno de ellos quedando entonces la estructura del EEMI Campeche de la siguiente manera:

Estructura del EEMI Campeche durante su operación en el Complejo Hopelchén.



- Asistencia al Jefe de La Sección de Operaciones

El JCRFMS asiste al Jefe de la Sección de Operaciones del EEMI en el llenado del formato 215 de planificación operacional, así como en recorridos aéreos y en el terreno para el desarrollo de las operaciones en el manejo del incidente.

Asistencia en el terreno al Jefe de la Sección de Operaciones del EEMI Campeche

Durante dichas actividades se lleva a cabo la ubicación y direccionamiento de la maquinaria, así como descargas de agua para apoyar el trabajo hecho en tierra por el personal combatiente. El CRMFS brinda además apoyo logístico con un vehículo oficial para los recorridos terrestres de verificación del cumplimiento de las tácticas y los avances en el control y la liquidación del incendio Xmaben.

Trabajos apoyados por el equipo aéreo

Apoyo Logistico del CRMFS

Aplicación de contrafuego

Personal de SEDENA participa en el terreno

Uso de maquinaria para apertura de brecha

Uso del carro motobomba de la CONAFOR y pipas de la SMAAS para la liquidación del incendios

- Informativas de inicio de operaciones

El personal del CRMFS apoya dando asistencia durante las informativas de inicio de cada uno de los siete periodos operacionales, realizadas a las 0500 horas en el campamento Xmaben, así mismo asiste al Jefe del incidente en el desarrollo de sus funciones, a la Sección de Operaciones y Planificación durante las informativas de sección y a nivel de campo. También se brinda asesoría técnica a la Sección de Logística durante el proceso de requerimiento y asignación de recursos e insumos para la operación de los brigadistas y la maquinaria a través del formato SMI 213.

Informativas y reuniones del EEMI Campeche

- Reuniones tácticas:

Diariamente el jefe de la sección de operaciones realiza evaluaciones de las operaciones en desarrollo mediante recorridos aéreos y/o terrestres. Con dicha información y de acuerdo al comportamiento de cada uno de los incendios y los avances en el control y liquidación de los mismos, mediante reuniones tácticas entre la sección de operaciones y la sección de planificación, se establecieron proyecciones de la situación del incidente para determinar cambios en las estrategias y tácticas para cada uno de los periodos operacionales. El Jefe de CRMFS brinda asistencia técnica a la Sección de Operaciones en el llenado de los formatos SMI 214 y 215 para su entrega a la Sección de Planificación.

Reuniones tácticas del EEMI Campeche

- Asistencia técnica y acompañamiento a la Sección de Planificación:

La Supervisora de Planificación brinda asesoría técnica al Líder de la Unidad de Recursos para el llenado de los formatos SMI 211 y los manifiestos de recursos. Realiza el acompañamiento al Jefe de la Sección de Planificación durante el desempeño de sus funciones en reuniones e informativas y llenado del formato SMI 214.

Se apoya en la actualización y procesamiento de la información sobre el estado de los recursos asignados al incidente, en la publicación de mapas e información general, asiste en la integración de los Planes de Acción del Incidente, así mismo se asistió a los campamentos Xmaben y Ramón Corona para dar seguimiento a la desmovilización de las brigadas que lo requerían.

Se brinda asesoramiento a la Unidad de Documentación durante la integración del expediente documental de la operación del EEMI en el Complejo Hopelchén.

Apoyo de la Supervisora de Planificación del CRMFS al Jefe de la Sección de Planificación del EEMI Campeche

- Reuniones del Comité Municipal de Incendios de Hopelchén:

Se llevan a cabo dos reuniones más del comité municipal los días 24 y 28 de abril para dar seguimiento a los avances en el control y liquidación de los incendios activos en dicho municipio a las que asiste el personal del CRMFS.

Para la primera reunión el Jefe de CRMFS asesora al Jefe del Incidente durante la elaboración previa de una presentación en formato ppt donde se incluye la información acerca de la situación actual de cada uno de los incendios del Complejo Hopelchén; para la segunda reunión se trabaja en una valorización de los avances en el control y liquidación de los incendios Chun Ek, Xmaben e Iturbide con la operación del EEMI Campeche para ser presentada ante los integrantes del comité municipal.

Durante esta última se comunica al Jefe del Incidente que por decisión del GTO se instruye al EEMI atender un incendio ubicado en el ejido Ukum debido a que se encuentra activo dentro de la zona geográfica donde se encuentra operando el EEMI.

- Termino del incidente.

Después de 6 periodos operacionales, el día 1 de mayo se logra el control y liquidación de la totalidad de los 4 incendios que conformaron el Complejo Hopelchen, siendo estos: Incendio Chun Ek, Incendio Xmaben, Incendio Ramón Corona, e Incendio Ukum, iniciando el proceso de desmovilización de algunos recursos.

Liquidación de los incendios forestales del Complejo Hopelchén

- Reunión Después de la Acción

El día 2 de mayo, una vez liquidados los incendios Chun Ek, Xmaben, Iturbide y Ukum y concluidas las operaciones en el Complejo Hopelchén, se realiza la RDA en el municipio de Hopelchen, con la asistencia del personal del CRMFS, haciendo énfasis en el desempeño de las funciones de cada posición activada y reconociendo el trabajo en equipo durante el proceso de aprendizaje en esta primera participación del EEMI Campeche en un incidente no planeado.

En general al final de la RDA se concluyó lo siguiente:

1. El EEMI Campeche tuvo una respuesta satisfactoria a la convocatoria del GTO para su activación y operación en el Complejo Hoplechén.
2. Se presentaron dificultades en el llenado de formatos por lo cual se tuvo retrasos al momento de su entrega a la Sección de Planificación.
3. Hubo dificultades al momento de respetar la línea de autoridad y la cadena de mando.
4. Las capacidades de la sección de logística fueron rebasadas al recaer en esta las funciones que le corresponden a la sección de finanzas.

RDA del EEMI Campeche al finalizar la operación del Complejo Hopelchén

Participación del JCRMFS y el personal del ENMI en la RDA

Conclusiones

El apoyo del CRMFS en la Operación del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Campeche en el Complejo Hopelchén permitió orientar la Organización Inicial y el manejo del incidente, además de identificar las fortalezas y debilidades de cada uno de sus integrantes al desempeñar sus funciones de acuerdo a la posición que ocupan en el Sistema de Mando de Incidentes, sin embargo, la realización de un ejercicio previo en un evento planeado, que fue el caso del establecimiento de una línea negra, influyo en mejorar la capacidad de respuesta del EEMI Campeche ante el manejo del Complejo Hopelchén.

Durante la RDA se abordaron temas prioritarios que el EEMI identificó de acuerdo a las dificultades a las que se enfrentaron en esta primera experiencia en un incidente no planeado, que pueden servir como referencia para otros EEMI:

- Fortalecer al EEMI en los protocolos de activación y el llenado de formatos SMI.
- Contar con un inventario de recursos para la asignación inmediata y constante de recursos para operar.
- Coordinación directa con las instancias de acuerdo a las funciones del Oficial de Enlace.
- Asignación de instalaciones tanto para el EEMI como para el personal operativo propias de las instituciones.
- Asignación de vehículos suficientes para llevar a cabo la distribución de suministros por la Sección de Logística.
- Asignación de vehículo propio para la Sección de Operaciones.
- Tener un mayor acercamiento con el personal brigadista para hacer más eficiente la operación.

En general se concluye que el EEMI Campeche logro un buen desempeño, todos los integrantes se mostraron dispuestos a aprender y ser asistidos y apoyados por el personal del CRMFS, se espera que con esta experiencia su próxima participación en un incidente planeado o no planeado mejore al tener ya más familiarización con el desempeño de sus funciones de acuerdo con cada una de las posiciones activadas bajo los esquemas del Sistema de Mando de Incidentes.