

**INFORME DEL ENTRENAMIENTO DEL EQUIPO ESTATAL DE
MANEJO DE INCIDENTES DE CAMPECHE Y DE
COMBATIENTES DE LA REGION SURESTE EN EL
ESTABLECIMIENTO DE CAMPAMENTOS, USO DE EQUIPOS DE
AGUA Y USO DE APARATOS GPS**



Estado de Campeche, del 09 al 13 de noviembre de 2020



SEMARNAT
SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



CONAFOR
COMISIÓN NACIONAL FORESTAL



Contenido

1. Antecedentes	- 3 -
2. Reunión inicial del EEMI.....	- 4 -
3. Activación del EEMI y transferencia de mando	- 4 -
4. Desarrollo de la agenda del EEMI.....	- 11 -
5. Transferencia de mando al CRMFS.....	- 22 -
6. Aplicación de protocolos de prevención al SARS COV 2.....	- 24 -
7. Reunión después de la acción (RDA) y evaluación de desempeño	- 25 -
8. Desmovilización.....	- 26 -
9. Conclusiones y recomendaciones	- 27 -
10. Anexos.....	- 29 -

1. Antecedentes

En el marco del “Entrenamiento de Equipos de Manejo de Incidentes en actividades de Manejo del Fuego”, instruido por la Gerencia de Manejo del Fuego que define como objetivos específicos: Activación de un Equipo de Manejo de Incidentes por cada CRMF en la Planeación y ejecución de actividades integrales de manejo del fuego, Movilizar recursos de estados aledaños a la SEDE donde se realicen las actividades y utilizar el equipo menor especializado y de uso de agua en el desarrollo de las actividades, el Centro Regional de Manejo del Fuego Sureste (CRMFS) en coordinación con la Gerencia Estatal (GE) Campeche y el Grupo Técnico Operativo (GTO) del Comité Estatal de Manejo del Fuego de Campeche, organizan la actividad: Activación del Equipo de Manejo de Incidentes de Campeche y entrenamiento de combatientes de incendios forestales en el establecimientos de campamentos, uso de equipos de agua y uso de aparato GPS, estableciendo como sede para este evento las instalaciones del CRMFS, en el poblado de Castamay, Campeche.

Para el desarrollo de este evento planeado, el CRMF Sureste formula y socializa con la GE de la CONAFOR en Campeche, la Gerencia de Manejo del Fuego (GMF) de la CONAFOR y el GTO, la agenda de trabajo correspondiente para su aplicación en el periodo comprendido del 09 al 13 de noviembre del presente año y mantiene coordinación con la GE Campeche con quien se comparte la responsabilidad de coordinar los trabajos previos e implementar la agenda referida.

Para fortalecer la gestión del evento, la GE Campeche promovió 3 videoconferencias con el GTO de Campeche, en las que propuso la actualización y activación del EEMI para el entrenamiento de combatientes de incendios forestales de la región sureste en tres periodos operacionales: 1) Instalación de campamentos en terreno. 2) Uso de la motobomba Mark III y 3) Uso de GPS en un escenario de búsqueda y rescate. Por su parte, el CRMFS participo en dichas videoconferencias, explicando los principios básicos del Sistema de Comando de Incidentes, los protocolos para la activación del EEMI y los alcances de la activación durante el entrenamiento referido. Durante estas sesiones, la GE Campeche gestiona el apoyo técnico y logístico de las instituciones que conforman el GTO para el desarrollo de la actividad y de manera particular, gestiona ante las autoridades sanitarias locales apoyo para la asignación de personal calificado para la implementación de protocolos de prevención del SARS COV 2 durante el desarrollo del evento.

De esta manera, a través del CRMFS, con la aprobación del GTO de Campeche y en estrecha colaboración con la GE en Campeche, se coordinaron las siguientes actividades:

2. Reunión inicial del EEMI

En coordinación con la GE de Campeche, se planificó y organizó la primera reunión del EEMI el día 05 de noviembre de 2020 en las instalaciones del CRMFS.

En dicha reunión, el Titular del CRMFS explicó los pormenores del evento planeado y en consenso con los integrantes del EEMI se analizó la organización propuesta y se identificaron las acciones preparatorias, así como los requerimientos logísticos de la actividad. También se confirmó en dicha reunión el protocolo de activación del EEMI para el día 09 de noviembre, en sesión del Grupo Directivo (GD) y Grupo Técnico Operativo (GTO) de Campeche, gestión realizada por el suplente legal de la GE de la CONAFOR en Campeche.



3. Activación del EEMI y transferencia de mando

El día 09 de noviembre, derivado de los acuerdos del GTO de Campeche, se concretó la activación del EEMI, en el CRMFS, cuyas instalaciones quedaron establecidas como Base del Incidente. Como primera actividad se realizó una plenaria donde el Titular del CRMFS expuso los objetivos y alcances de los trabajos durante la activación del EEMI.



En este proceso, se identificó a los integrantes del Equipo del CRMFS que apoyarían a las diferentes posiciones del EEMI para fortalecer su desarrollo de capacidades. De esta manera, los integrantes del equipo de trabajo del CRMFS, condujeron un repaso de las principales funciones, los formatos SCI a utilizar y las agendas de las posiciones activadas para este ejercicio.



Posteriormente el personal del CRMFS ubico a cada una de las posiciones activadas del EEMI en su respectiva instalación, debidamente señalizada. Posteriormente con cada sección activada se realizó el análisis de los preparativos para el entrenamiento a los combatientes de incendios forestales de la región sureste.

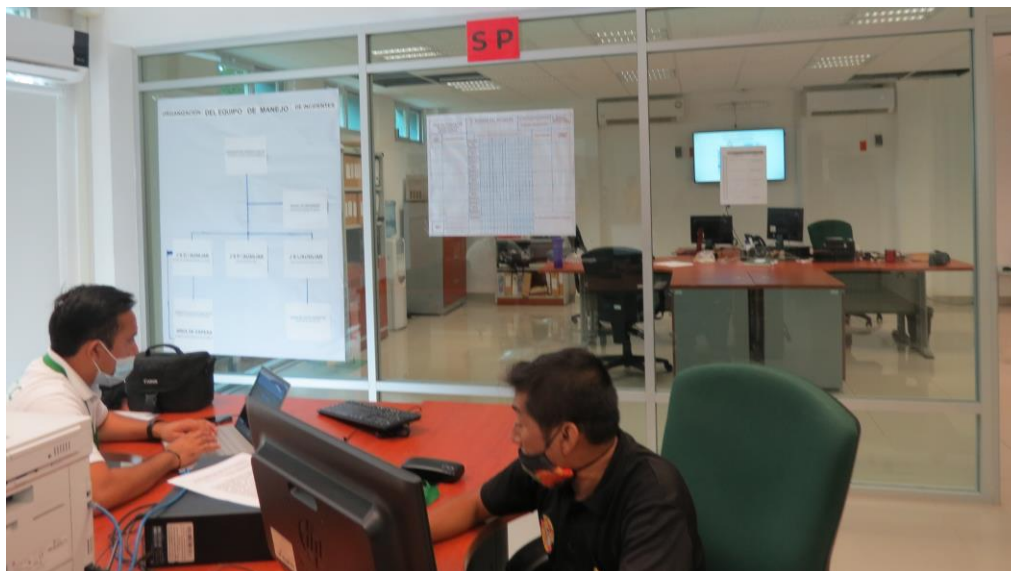


Durante esta etapa, el CI del EEMI coordino las acciones de reconocimiento y evaluación del incidente para el entendimiento de la situación y preparar la transferencia del mando, confirmando con el equipo la tarea de identificación y entrevista con los integrantes de la organización actual del CRMFS en el incidente para el intercambio de información crítica. También se organizó el ingreso de dos supervisores de grupo al EEMI, quienes se desempeñarán como instructores guía en cada uno de los ejercicios planeados para el entrenamiento de los combatientes.



De esta manera, el EEMI, en preparación para asumir el mando del entrenamiento de combatientes de incendios forestales de la región sureste durante tres periodos operacionales a partir del 10 al 12 de noviembre de 2020, realizó acciones de reconocimiento y evaluación para el entendimiento de la situación realizando las siguientes actividades:

- Reunión con los integrantes de la organización actual a nivel de sección, donde el personal técnico del CRMFS explico a las posiciones activadas del EEMI los avances en los preparativos del evento, así como los aspectos críticos a considerar para el logro de los objetivos de la actividad.



- Durante este proceso, el JSO y el JSL con el apoyo del personal del CRMFS, realizo un recorrido por cada una de las instalaciones activadas, confirmando los ejercicios planeados para el entrenamiento a los combatientes, así como los escenarios donde se desarrollarán y los avances hasta el momento. Se explicó particularmente donde se realizara el registro de combatientes y los protocolos sanitarios considerados para la prevención del SARS COV 2.





SEMARNAT

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



Después de realizada la transferencia de Mando, con base en la información obtenida durante el reconocimiento y evaluación, el resumen de la situación presentado por el titular del CRMFS y los objetivos establecidos por el GTO, el EEMI, sostuvo esa misma tarde su primera reunión de planificación, donde dio a conocer la agenda diaria a desarrollar durante el manejo del incidente y formulo el primer Plan de Acción del Incidente (PAI), para su aplicación en el periodo operacional del día 10 de noviembre.



SECCIÓN
PLANIFICACIÓN

PLAN DE ACCIÓN DEL INCIDENTE (PAI)

INCIDENTE:
ENTRENAMIENTO DEL EMI Y COMBATIENTES EN LA INSTALACIÓN DE CAMPAMENTOS

MUNICIPIO:
Campeche

ESTADO:
Campeche

PERIODO OPERACIONAL
FECHA: 10/11/2020
DE 0700:00 A 2200 HRS

INFORMATIVA DEL PERIODO OPERACIONAL
0900 HRS

Llevar a cabo el entrenamiento de combatientes en el establecimiento de campamento.

MENSAJE DE SEGURIDAD:
Mantener la Seguridad del Personal Como Primera Consideración

Mantener siempre la aplicación de los protocolos sanitarios para la prevención del SARS-COV-2.

Plan de Acción del Incidente (PAI) Página 1

AGENDA EQUIPO ESTATAL DE MANEJO DE INCIDENTES EEMI		
CASTAMAY, CAMPECHE		
HORA	ACTIVIDAD	RESPONSABLE
09:00-09:15	Informativa del periodo operacional	EMI CAMPECHE
10:00-10:30	Reunión de Mando	MANDO, JSO, JSP, JSL
13:30-14:30	Reunión de Tácticas y Estrategias	JSO, JSP, JSL
18:00-18:30	Reunión de Planificación	EMI CAMPECHE

4. Desarrollo de la agenda del EEMI

A partir del periodo operacional del día 10 de noviembre, el EEMI asumió el mando en la ejecución del entrenamiento a combatientes de incendios forestales de la región sureste en el establecimiento de campamentos, contando con la asesoría del CRMFS y desarrolló las funciones de manejo con base en el Sistema de Comando de Incidentes (SCI).

La primera actividad que se realizó en este periodo operacional fue el registro de los combatientes de incendios forestales asignados al entrenamiento por cada GE de la región sureste y otras instancias, en total se registraron 18 combatientes, de los cuales 16 laboran en la CONAFOR (10 provenientes de la GE Campeche, 2 de la GE Tabasco, 2 de la GE Quintana Roo, 2 de la GE Yucatán), así como 2 participantes asignados por la SEMABICC, mismos que se reportaron al área de espera establecida en el campo deportivo de la localidad de Castamay, Campeche, donde se integraron en 3 cuadrillas.

Se registró también la participación de un técnico y 4 paramédicos del cuerpo de bomberos de la Secretaria de Protección Civil, así como una unidad médica con 2 médicos asignados por el Servicio de Atención Medica de Urgencias (SAMU) quienes en coordinación con el oficial de seguridad mantuvieron la aplicación de los protocolos sanitarios de prevencion al SARS COV 2 en el filtro establecido por la Sección de Logistica en el área de espera.



SEMARNAT

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



Así mismo, como parte del apoyo logístico gestionado para el entrenamiento, la Organización PRONATURA Península de Yucatan aportó la alimentación de desayuno, comida y cena durante los días 10, 11 y 12 de noviembre, habilitándose para este propósito un comedor en las instalaciones del CRMFS



Continuando con este periodo operacional, se realizó con todos los integrantes del EEMI y el personal combatiente, la primera informativa de inicio de operaciones a las 0900 horas en el área de espera establecida en el campo deportivo del poblado de Castamay, Campeche, donde se dio a conocer el PAI del primer periodo operacional a cargo del EEMI, entregando las copias correspondientes a los integrantes de la organización. La sección de operaciones opero con el auxiliar del JSO en el terreno y el JSO en la Base del Incidente.



Después del despliegue de los recursos tácticos, el EEMI llevo a cabo una reunión de mando en el Puesto de Comando del Incidente, donde se repasaron las acciones del periodo operacional y se inició la integración de información para preparar el PAI del siguiente periodo operacional. El personal del CRMFS mantuvo observación permanente del proceso y emitió recomendaciones y sugerencias.



SEMARNAT

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



Mientras tanto, el supervisor del grupo de combatientes activado para este periodo operacional y el Auxiliar del JSO, aplicaron la agenda de entrenamiento al personal combatiente para el establecimiento de campamentos, demostrando de forma práctica los criterios y procedimientos para el establecimiento de casas de campaña en un campamento, demostrando diferentes tipos de nudos y amarres y ofreciendo recomendaciones prácticas al acampar en lugares agrestes.





Después de realizar la demostración práctica para la instalación de casas de campaña en un campamento en el terreno, las 3 cuadrillas conformadas se trasladaron al terreno ubicado en las instalaciones del CRMFS, donde previamente se identificaron las zonas asignadas para la instalación de los campamentos.



De acuerdo a la agenda de este periodo operacional, a las 1330 se realizó la reunión de tácticas, con la participación de las secciones de operaciones, planificación y logística y el oficial de seguridad, donde utilizando el formato SCI 215 y SCI 215A se organizaron las actividades para el entrenamiento de combatientes en uso de equipos de agua a aplicar en el siguiente periodo operacional. En este entrenamiento, la sección de planificación y la sección de operaciones desarrollaron agendas específicas para el entrenamiento de los combatientes en el establecimiento de campamentos, uso de equipos de agua y uso de aparatos GPS, que fueron incluidas como anexos en cada uno de los Planes de Acción del Incidente en los 3 periodos operacionales.



Por la tarde, como parte del entrenamiento de combatientes, el supervisor del grupo de combatientes de la sección de operaciones realizó ejercicios sobre tipos de formaciones, el uso de cuerdas y tipos de amarres, demostrando como construir camillas.



Finalmente, con la información actualizada, por la tarde de este mismo día se llevó a cabo la reunión de planificación, donde se realizaron los ajustes tácticos utilizando el formato SMI 215 y SMI 215A y se concluyó y aprobó el PAI correspondiente al día 11 de noviembre, para el desarrollo del entrenamiento a los combatientes en uso de equipos de agua.



El día 11 de noviembre la agenda del EEMI comenzó con la informativa de inicio de operaciones a las 0800 horas en el área de espera, aplicando puntualmente los protocolos de prevención del SARS COV 2, desarrollando posteriormente la reunión de mando.





SEMARNAT

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES



Posterior a la informativa de inicio de operaciones, la sección de operaciones, a través del supervisor del grupo de combatientes, con la supervisión del Auxiliar del JSO, desarrolló el entrenamiento en uso de equipos de agua, utilizando 3 tanques colapsables y 5 Motobombas Mark III.

Este entrenamiento se desarrolló en el área de espera con base en la agenda anexa al PAI de este periodo operacional, iniciando con la demostración de los componentes de las Motobombas Mark III.



Durante el entrenamiento se realizaron ejercicios del uso práctico de las motobombas en los que cada cuadrilla recibió una asignación y una tarea y fue supervisado por el supervisor de grupo con personal de apoyo de la sección de operaciones.



Durante este proceso, las secciones de operaciones, planificación y logística realizaron la reunión de tácticas para preparar el ejercicio del siguiente período operacional: Uso de aparatos GPS en un escenario de búsqueda y rescate.





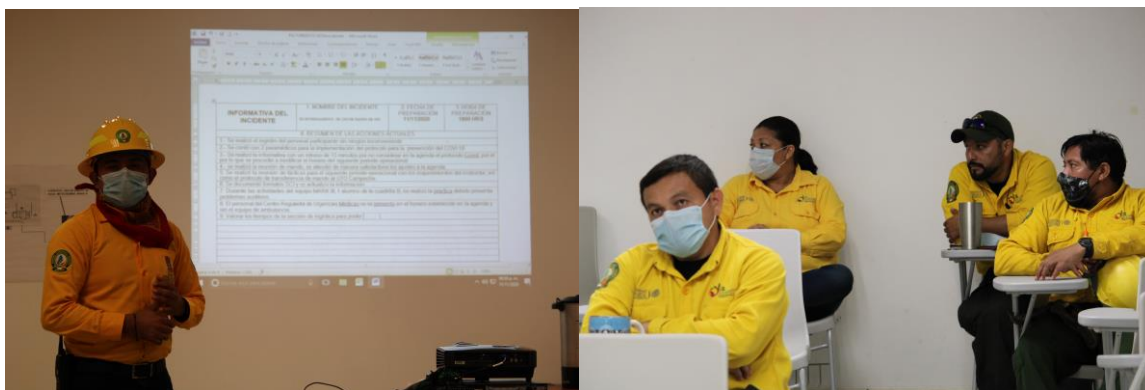
SEMARNAT

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES

Por la tarde, la sección de operaciones continuo el entrenamiento, realizando ejercicios de tendido y recuperación de mangueras



Finalmente, el EEMI realizo la reunión de planificación y aprobó el plan de acción para el periodo operacional del 12 de noviembre, anexando la agenda específica para desarrollar el entrenamiento en uso de aparatos GPS en un escenario de búsqueda y rescate.



El día 12 de noviembre, el periodo operacional dio inicio con la informativa correspondiente, registrándose la ausencia del personal combatiente asignado por la GE de la CONAFOR en Campeche, 10 elementos en total, quienes se retiraron del entrenamiento por temas administrativos internos con la GE a las que están adscritos.

Por esta razón, la sección de operaciones reorganizó a los combatientes participantes y aplicando los principios de alcance de control, los agruparon en dos cuadrillas para el desarrollo de los ejercicios del periodo operacional.



En esta etapa del entrenamiento se realizaron ejercicios de configuración de aparatos GPS, captura de coordenadas, armado de rutas y navegación a través de las mismas, ejercitando en el área de espera y posteriormente cada cuadrilla recibió la asignación de una ruta preestablecida para realizar la búsqueda y rescate de un lesionado.



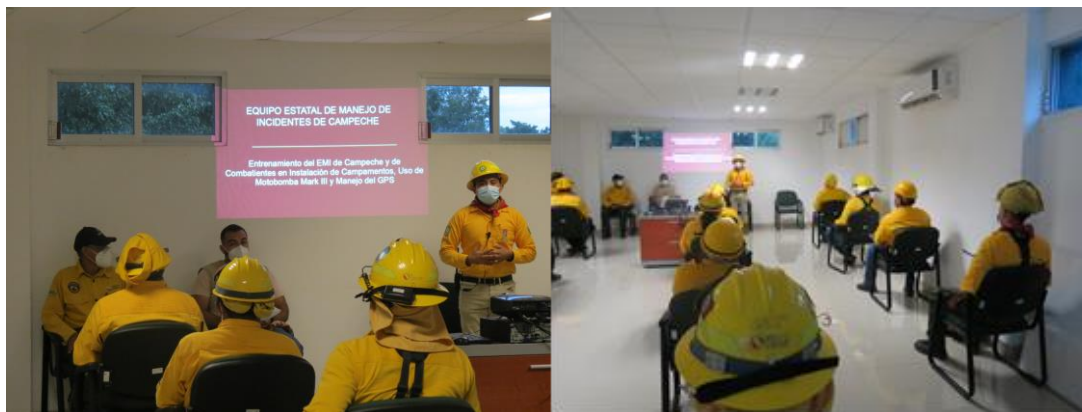


Finalmente, después del desarrollo de la agenda del EEMI de este periodo operacional, se obtuvo el 100% de avance en el logro de los objetivos establecidos para el entrenamiento. Previamente por tratarse de un evento planeado, el CI del EEMI, la GE Campeche y el CRMFS acordaron con el GTO de Campeche realizar la transferencia del mando al CRMFS para el seguimiento y evaluación de esta actividad, este mismo día a las 1700 horas.

Para este propósito, el CI y el JSO prepararon un resumen ejecutivo de las actividades realizadas por el EEMI para la ejecución del entrenamiento a brigadas de combatientes de incendios forestales de la región sureste, para entregarlo al GTO de Campeche durante la informativa para la transferencia de mando donde se explicaron los avances y resultados obtenidos en el manejo del incidente durante la operación del EEMI. (se anexa PPT)

5. Transferencia de mando al CRMFS

A las 1700 horas, en las instalaciones del CRMFS, se realizó la sesión del GTO, presidida por el Biol. Jorge Chio Berzunza, en representación de la Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad y Cambio Climático del Gobierno del Estado de Campeche, asistiendo el personal combatiente asignado al incidente. Asisten la totalidad de técnicos que integran los 2 Equipos: EEMI y CRMFS.



Después del mensaje de bienvenida y de la participación de algunos integrantes del GTO, el CI del EEMI Campeche realizó una presentación sobre los trabajos realizados por el EEMI y los resultados obtenidos, concluyendo con el repaso de las prioridades que el GTO estableció, reportando el cumplimiento de las mismas, enfatizando que se mantuvo la seguridad de los participantes, incluida la aplicación de los protocolos sanitarios para la prevención del SARS COV 2, así mismo, realizó el análisis de las acciones tácticas desarrolladas y de los avances en la ejecución del entrenamiento a los combatientes de incendios forestales de la región sureste, recomendando que se continúen con los trabajos de evaluación y seguimiento de este entrenamiento.



Enseguida, el Biol. Jorge Chio Berzunza, representante de la SEMABICC agradeció a cada uno de los integrantes del EEMI y al Equipo del CRMFS, el apoyo brindado al GTO para la atención del incidente, recibió los trabajos del EEMI y en representación del Grupo Directivo, concreto la transferencia del mando al titular del CRMFS, quien manifestó la aceptación del mando para el seguimiento y la evaluación del incidente. En este acto el CI entregó al titular del CRMFS un resumen ejecutivo de los trabajos realizados y copia de los Planes de Acción formulados, concluyendo de esta manera el protocolo de transferencia del mando. (Se anexa minuta)





6. Aplicación de protocolos de prevención al SARS COV 2

Durante el desarrollo de este entrenamiento, se aplicaron los protocolos de prevención al SARS COV 2 de manera puntual, con la supervisión del oficial de seguridad y el personal médico y paramédico asignado por el GTO, desarrollando acciones como establecimiento de filtros sanitarios en el área de espera, acceso principal a las instalaciones del CRMFS y comedor, con lavamanos, gel antibacterial y toma de temperatura, además del uso de cubre bocas aun en espacios abiertos durante los ejercicios en el terreno.



De la misma manera, el personal médico asignado mantuvo monitoreo del estado de salud de los participantes.



7. Reunión después de la acción (RDA) y evaluación de desempeño

El día 13 de noviembre, con la participación del EEMI y el equipo del CRMFS se realizó la Reunión Después de la Acción (RDA) en la Base del incidente, identificando en plenaria los temas críticos sobre los que se respondieron las preguntas ¿Que se Planeó?, ¿Qué fue lo que ocurrió?, ¿Por qué sucedió? y ¿Qué podemos hacer para mejorar?, enfocando y reorientando siempre que fue necesario, las participaciones en el “Que” y no en el “Quien”, documentando el proceso con un resumen impreso que fue firmado por los participantes. (Se anexa copia de resumen RDA).



Una vez concluida la RDA, se procedió a la integración de las evaluaciones de desempeño demostrado durante el entrenamiento. El titular del CRMFS evaluó al CI y los integrantes del EEMI, siguiendo la cadena de mando, evaluaron las posiciones que mantuvieron bajo su supervisión. (Se anexa copia de evaluaciones de desempeño).

El personal combatiente que participo en el entrenamiento fue evaluado al término del periodo operacional del día 12 de noviembre, con base al formato asignado por la Gerencia de Manejo del Fuego: “Evaluación proceso de movilización”, por parte de los supervisores del grupo de combatientes activados en la sección de operaciones. En total se evaluaron a los 8 combatientes que concluyeron el entrenamiento.



8. Desmovilización

El día 13 de noviembre a las 1500 horas se inició la desmovilización de los integrantes del EEMI, concluyendo la misma el día 14 de noviembre de 2020, sin novedad.

9. Conclusiones y recomendaciones

El EEMI fue activado por el GTO de Campeche para su entrenamiento en las instalaciones del CRMFS para ejecutar el evento planeado: “Entrenamiento del Equipo Estatal de Manejo de Incidentes de Campeche y de combatientes de la región sureste en el establecimiento de campamentos, uso de equipos de agua y uso de aparatos GPS”, en estrecha colaboración entre la GMF, el CRMFS y la GE de la CONAFOR en Campeche, cumpliendo objetivos de coordinación interinstitucional y desarrollo de capacidades.

Los protocolos de coordinación interinstitucional aplicados permitieron concretar la activación del EEMI con el respaldo del Grupo Directivo del Comité Estatal de Manejo del Fuego de Campeche y su GTO, obteniendo bajo este esquema el soporte logístico requerido para la ejecución de este evento. Se recomienda promover esquemas de coordinación similares en las diferentes entidades federativas.

El GTO de Campeche, aplico en su oportunidad los protocolos de Transferencia de Mando y mantuvo seguimiento a los trabajos del EEMI, asignando recursos para la atención del incidente (Se anexa relación de recursos asignados por dependencia), realizando finalmente la transferencia de mando a la organización del CRMFS, con lo que se fortaleció el aprendizaje y se contribuyó al entendimiento del SCI por parte de las dependencias que conforman el GTO. Se recomienda replicar estos procesos durante la activación de Equipos de Manejo de Incidentes en las distintas entidades del país.

En la sección de planificación, por cada periodo operacional realizado, se formularon agendas específicas para ejecutar el entrenamiento de combatientes en tres rubros: 1. Establecimiento de Campamentos, 2. Uso de Equipos de Agua y 3. Uso de aparatos GPS.

La sección de operaciones desarrollo sus actividades con 2 jefes de sección: Uno en gabinete y otro en el terreno y activó un supervisor de grupo que opero como instructor guía en cada periodo operacional, lo que permitió que las tácticas y estrategias que se plantearon en el PAI, fueran entendidas, realizadas y ajustadas de acuerdo a las condiciones en el sitio, retroalimentando de manera eficiente el proceso de planificación que se realiza en el Puesto de Comando, aplicando la supervisión de la sección con adecuado alcance de control.

Este evento planeado se realizó por primera vez a nivel regional en un CRMF y permitió ofrecer entrenamiento y detectar oportunidades de mejora, tales como la necesidad de fortalecer la selección y asignación del personal participante por parte de sus dependencias, con base en su nivel de desarrollo de capacidades y disponibilidad.

Una de las principales preocupaciones en el manejo de incidentes es la seguridad del personal, lo que hizo necesario reforzar los protocolos sanitarios para la prevención del SARS COV 2 con el apoyo del GTO y de autoridades sanitarias locales, logrando finalmente atender satisfactoriamente la necesidad en esta materia.



Las tareas realizadas por el EEMI, además de contribuir a su entrenamiento como equipo, sirven también para fortalecer el entrenamiento básico y especializado de los recursos humanos que participan en las tareas de combate de incendios en la región sureste.

Durante todo este proceso, se contó con el apoyo del personal técnico del CRMFS cuyos integrantes mantuvieron una retroalimentación permanente a los integrantes del EEMI que mostraron una actitud perceptiva y ajustaron procesos de acuerdo a sugerencias y recomendaciones del personal del CRMFS, lo que permitió mejorar los procesos de manejo del incidente aprovechando de manera eficaz el entrenamiento.

10. Anexos

1. Agenda diaria
2. Relación inicial y final de Integrantes del EEMI.
3. Relación inicial y final de participantes en la actividad
4. Minutas GTO Campeche
5. Planes de Acción del Incidente
6. PPT informe CI del EEMI ante el GTO
7. Relación de recursos
8. Reunión Después de la Acción
9. Evaluaciones de desempeño del EEMI
10. Anexo fotográfico y videos.