

**Coordinación General de Conservación y Restauración
Gerencia del Manejo del Fuego**

**Activación
Equipo Regional de Manejo de Incidentes
(ERMI) Noreste**



**Observación en campo de Equipos de Manejo de Incidentes en una
Situación Real en la Península de Yucatán.**

Mayo 2018

ÍNDICE

1. Antecedentes	3
2. Integración y presentación de los ERMI Noreste y Sureste.....	4
3. Activación del ERMI Noreste en sesión extraordinaria del Grupo Directivo de Yucatán	5
4. Operación del ERMI Noreste en terreno	8
5. Desarrollo de la Agenda del ERMI Noreste	13
6. Transferencia de Mando del ERMI Noreste al GTO.....	21
7. Reunión Después de la Acción (RDA)	23
8. Desmovilización.....	24
9. Conclusiones.....	25
10. Anexos.....	26

1. Antecedentes

En el marco del programa de trabajo 2018 entre USAID-USFS-CONANP-CONAFOR, la Gerencia de Manejo de Fuego organiza la actividad “Observación en Campo de Equipos de Manejo de Incidentes en una situación real” en la Península de Yucatán y con base en la Propuesta de integrantes de un Equipo Regional de Manejo de Incidentes (ERMI) enviada previamente por el Centro Regional de Manejo del Fuego Noreste (CRMF-Ne), la Gerencia del Manejo del Fuego (GMF) selecciona 10 de los técnicos propuestos y en coordinación con el CRMF-Ne confirma y da seguimiento a la disponibilidad del personal propuesto.

Posteriormente, la GMF a través de las Gerencias Estatales de la Región Noreste, convoca formalmente la participación de los técnicos disponibles, conformando un grupo de 07 técnicos, más 2 técnicos de apoyo de la Región Occidente, sumando un total de 09 técnicos que integran el ERMI-Noreste; de igual manera, se solicitó el apoyo de 07 técnicos del ERMI-Sureste para apoyan en dicha actividad.

Para el desarrollo de esta actividad la GMF formula y socializa la agenda de trabajo correspondiente, misma que es ajustada por el CRMF-Noreste para su aplicación en el periodo comprendido del 22 de abril al 09 de mayo de 2018.

Para fortalecer la gestión de la actividad, el día 11 de abril el Gerente del Manejo del Fuego coordina el desarrollo de una videoconferencia con las Gerencias Estatales de Yucatán, Campeche y Quintana Roo, así como los CRMF Sureste y Noreste, presenta los alcances de estos trabajos y gestiona el apoyo de los 3 gerentes de la Península de Yucatán para el desarrollo de los mismos, asignando al Jefe del CRMF Noreste la responsabilidad de coordinar los trabajos e implementar la agenda correspondiente, con el apoyo de un EMI Corto del Sureste quienes ya habían recibido éste entrenamiento en el 2017.

De esta manera, a través del Jefes de los CRMF Sureste y Noreste, con el apoyo de tres Supervisores Regionales de ambos Centros, se coordinaron las siguientes actividades:

2. Integración y presentación de los ERMI Noreste y Sureste.

El día 23 de abril 2018 con el apoyo de la Gerencia Estatal de la CONAFOR en Yucatán y del CRMF Sureste, los ERMI Sureste y Noreste llevaron a cabo reunión de trabajo con la finalidad de tener el primer acercamiento entre los dos equipos, conocer a los integrantes y las posiciones activadas; durante el desarrollo de la reunión destacaron los siguientes puntos:

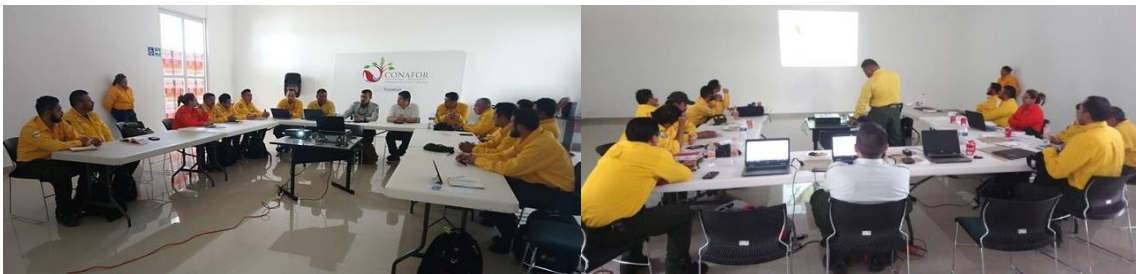
Presentación de cada integrante de los ERMI, describiendo las funciones que regularmente llevan a cabo en su lugar de trabajo, las funciones de acuerdo a la posición designada y su experiencia en el uso del Sistema de Comando de Incidentes (SCI).

Se integraron mesas de trabajo por sección, en que cada integrante de los ERMI participó describiendo sus actividades y funciones desempeñadas de acuerdo a cada posición y experiencias; de igual forma, se analizó la información que sería presentada en la sesión extraordinaria del Grupo Directivo de Yucatán y personal del USFS.



Presentación de resultados de mesas de trabajo por sección: Cada integrante titular de la posición del ERMI presento los resultados de las actividades que se realizaron por sección.

Determinación de Prioridades de Atención (DPA): Se revisó la situación de incendios forestales en la Región Sureste para conocer la problemática y complejidad de incendios forestales activos y analizar el o los incidentes susceptibles a ser atendidos para el desarrollo de la actividad.



3. Activación del ERMI Noreste en sesión extraordinaria del Grupo Directivo de Yucatán.

El día 24 de abril del 2018 en instalaciones de la Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Yucatán (SEDER), en Mérida Yucatán; se llevó a cabo el acto protocolario de activación del ERMI Noreste. Durante este evento participaron autoridades del Grupo Directivo y GTO de Yucatán, el Subgerente de Operaciones y Manejo del Fuego de la CONAFOR, la Gerente Estatal en Yucatán, el Coordinador el USFS, integrantes de los ERMI Noreste y Sureste, y el Equipo corto de Manejo de Incidentes de USFS integrado por 8 elementos.



En dicho evento, el Secretario de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Yucatán, dio la bienvenida al personal del USFS, y de los ERMI Noreste y Sureste. El Subgerente de Operaciones y Manejo del Fuego presentó los objetivos y alcances de la activación del ERMI. El C. Isidoro Solis, representante del Servicio Forestal de los Estados Unidos de Norteamérica, expuso la participación del Equipo de Manejo de Incidentes del USFS. Finalmente, el Secretario de Desarrollo Rural enfatizó el apoyo que el Gobierno del Estado de Yucatán daría para el exitoso desarrollo de la actividad.

Posterior al acto protocolario y en seguimiento de la agenda establecida, se realizaron una serie de presentaciones ante el Equipo del USFS, el ERMI Noreste y el ERMI Sureste, lo anterior con el objeto de proporcionar a los participantes, información básica para el entendimiento de los trabajos a realizar, iniciando por parte de la Gerencia del Manejo del Fuego el Biól. Juan Manuel Villa Mejía, quien presentó el Programa Nacional de Prevención de Incendios Forestales, los antecedentes de la actividad y la Estrategia Nacional de integración y operación de Equipos de Manejo de Incidentes. Luego, el Jefe del CRMF Sureste Ing. Pánfilo Fernández Flores, presentó las principales características de los incendios forestales en la Región Sureste. Posteriormente el Jefe del CRMF Noreste Biól. Ismael Torres Delgado, presentó las principales características de los incendios forestales en la Región Noreste. Finalmente se llevó a cabo la presentación de cada integrante de los Equipos participantes (USFS, ERMI Noreste y Sureste) mencionando el puesto actual que desempeñan y en que institución, la experiencia que tienen trabajando bajo el

Sistema de Comando de Incidentes (SCI); así como el puesto designado como integrantes del Equipo para el desarrollo de la actividad.

Se concretó que para el desarrollo del presente ejercicio, los participantes de los ERMI Sureste se integrarían a las secciones y puestos como posiciones auxiliares, en apoyo y asistencia del ERMI Noreste, de tal forma que serían integrados como un solo ERMI denominado ERMI Noreste, asesorados por el Equipo de Manejo de Incidentes del USFS.

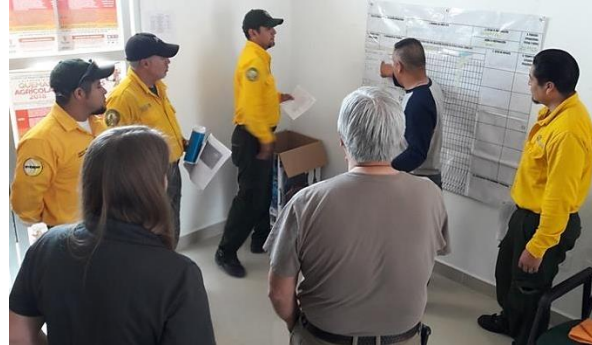
Por la tarde, todo el grupo, con el apoyo de los Jefes de Protección de las Gerencias Estatales de la Región Sureste, se realizó análisis de la situación de incendios forestales. En virtud de que en éste día, no se presentaron incendios forestales de atención especial, ni la necesidad de apoyo en los incendios menores activos, se programó continuar con las actividades en la ciudad de Mérida un día más, programando para el 25 de abril una sesión de repaso de funciones del ERMI con la asesoría del personal del USFS.

El día 25 de abril en instalaciones de la CONAFOR Gerencia Estatal Yucatán, se llevaron a cabo reuniones de trabajo entre el personal del ERMI y el USFS, con el apoyo del personal del Departamento de Protección de la Gerencia Estatal Yucatán. Durante este día se llevaron cabo las siguientes actividades:

- Presentación del USFS por posición, especificando los principales puntos y recomendaciones a considerar.
- Mesas de trabajo por sección del ERMI Noreste y USFS.
- Presentación de resultados de mesas de trabajo.
- Análisis de situación actual de incendios forestales en la Región Sureste y Determinación de Prioridades de Atención (DPA). Al igual que el día anterior, no se presentaron incendios forestales de atención especial, ni la necesidad de apoyo en los incendios menores activos, se programó continuar con las actividades en la ciudad de Mérida un día más, programando para el 26 de abril desarrollo de reuniones e informativas como repaso de funciones del ERMI con la asesoría del personal del USFS.



El día 26 de abril en instalaciones de la CONAFOR Gerencia Estatal Yucatán, se revisó el proceso de Planificación desarrollando las reuniones e informativas de una agenda de periodo operacional cotidiano de un EMI, durante estas sesiones, se contó con la retroalimentación del Equipo de Manejo de Incidentes del USFS, realizando los ajustes y correcciones mencionados. Este proceso ayudo a fortalecer el ambiente de confianza e intercambio de experiencias entre el personal del ERMI Noreste y el USFS propiciando un mayor acercamiento en preparación para el desarrollo de trabajos en campo.



Durante la tarde, se llevó a cabo el análisis de situación de incendios forestales en la Región Sureste y Determinación de Prioridades de Atención (DPA). En coordinación con la GE de Quintana Roo, se identificó un incendio en el ANP Reserva de la Biósfera de Sian Ka'an, mismo que por sus características y complejidad requería de apoyo adicional por lo que se proponía la operación del ERMI. Dicha propuesta se consensó con el ERMI y el Equipo del USFS, acordando realizar movilización a la ciudad de Chetumal, Quintana Roo, el día 27 de abril.

En este sentido, el Comandante de Incidente (CI) y su Auxiliar, llevaron a cabo gestión con el Gerente Estatal de la CONAFOR en Quintana Roo, para programar una sesión con el GTO de Quintana Roo el 27 de abril a las 18:00 horas en la GE ubicada en Chetumal; lo anterior con la finalidad de presentar al ERMI Noreste y en su caso designar al ERMI Noreste para la atención del citado incendio.

El CI, llevó a cabo reunión con la GE de la CONAFOR en Yucatán, para informarle sobre la decisión tomada referente a la movilización de los Equipos a la ciudad de Chetumal, Quintana Roo y agradecerle los apoyos y gestiones brindados durante el desarrollo del ejercicio en Yucatán.

4. Operación del ERMI Noreste en terreno.

El 27 de abril se llevó a cabo traslado de la ciudad de Mérida, Yucatán, hacía la ciudad de Chetumal, Quintana Roo, operando bajo los criterios del Sistema de Comando de Incidentes.

A la llegada de los Equipos al estado de Quintana Roo, se llevó a cabo reunión con el Gerente Estatal de la CONAFOR en Quintana Roo, en la cual le fueron presentados detalles operativos de la actividad, obteniendo su respaldo para los procesos relacionados para la operación del ERMI.



Por la tarde del mismo día, se llevó a cabo reunión extraordinaria con autoridades del Grupo Directivo y Grupo Técnico Operativo de Quintana Roo. Durante ésta reunión se analizó la situación de incendios de Quintana Roo con la participación del Gerente Estatal de la CONAFOR, el Director del Área Natural Protegida “Reserva de la Biosfera Sian Ka’an”, el Director de Protección y Fomento Forestal de la SEMA, Director de Protección Civil, representante del USFS, Jefe del CRMF Sureste y el Jefe del Departamento de Protección Forestal de la CONAFOR en Quintana Roo; se acordó la asignación del ERMI Noreste para la atención del incendio El Zapotal, ubicado al interior de la Reserva de la Biosfera Sian Ka’an (Delegación de Autoridad), realizando en esta sesión la presentación de los integrantes del ERMI Noreste y del Equipo de Manejo de Incidentes del USFS quien dará asesoría técnica durante su operación.



En esta reunión el CI del ERMI, propuso realizar acciones de evaluación y reconocimiento del incidente para el entendimiento de la situación y preparar la Transferencia de Mando, acordando con el GTO realizar al día siguiente la valoración aérea mediante avioneta proporcionada por el Gobierno del Estado de Quintana Roo, así como llevar a cabo la identificación y entrevista con el personal actualmente a cargo del incendio para el intercambio de información crítica, acordando participar al día siguiente en la informativa en el punto de reunión de los recursos actuales, en la comunidad Andrés Quintana Roo, Municipio de Felipe Carrillo Puerto, así como el ingreso del Jefe de la Sección de Operaciones de Campo, el Supervisor de División y el Oficial de Seguridad, al sitio en que realizan la actividades operativas para la supresión del incidente.

Durante la reunión, se estableció llevar a cabo reunión con el GTO y personal actualmente a cargo del incendio para llevar a cabo el protocolo de Transferencia de Mando, en la casa ejidal de la comunidad Andrés Quintana Roo, a las 1700 horas del 28 de abril.

De igual forma, el GE en Quintana Roo brindó las facilidades para establecer el Puesto de Comando del incidente en Auditorio de la GE, habilitando las instalaciones con el equipo y recursos necesarios para la operación incluyendo: equipo de impresión y fotocopiado, internet inalámbrico, mesas y sillas, equipo de cómputo y proyector.

Finalmente, en base a los objetivos planteados y con la intención de iniciar el acercamiento con el personal actualmente encargado del incendio, y llevar a cabo el reconocimiento y entendimiento de la situación del incidente, se llevó a cabo Reunión de Planificación en que se definieron actividades por posición en el Personal de Mando y Personal General a desarrollar para el día 28 de abril.



El día 28 de abril, personal del ERMI llevo a cabo reconocimiento y evaluación del incidente para el entendimiento de la situación realizando las siguientes actividades:

- Entrevista con los integrantes de la organización actual, al inicio del periodo operacional en el punto de reunión de los recursos, en la comunidad Andrés Quintana Roo, Municipio de Felipe Carrillo Puerto. En éste sitio, el personal de CONANP a cargo del incidente, presentó la situación actual del incendio, organización implementada, avances y recursos empleados. El Director de la Reserva de la Biosfera, Biól. Omar Ortiz Moreno, explicó al personal de CONANP sobre el apoyo y participación del ERMI, instruyéndolos a presentarse en reunión del GTO a llevarse a cabo en la comunidad Andrés Quintana Roo, al término del periodo operacional, a las 1700 horas.



- Sobrevuelo de reconocimiento con el apoyo de la avioneta proporcionada por el Gobierno del Estado. En este vuelo participaron el CI, el Director de la Reserva de la Biosfera, Jefe de la Sección de Operaciones de Planificación y el Director de la Rama de Operaciones Aéreas.



- Por tierra el Jefe de la Sección de Operaciones de Campo, el Supervisor de División y el Oficial de Seguridad, realizaron recorrido con los actuales encargados del incendio y jefes de brigada, para reconocer los avances del incendio, comportamiento de propagación, evaluación de recursos para su atención y tácticas para implementar en el siguiente periodo operacional. De igual forma, el personal en campo detecto que no existía comunicación hacia el exterior del incendio, por lo cual parte de las tareas para este día, fue detectar puntos de cobertura de telefonía celular para mantener la comunicación en todo momento con el personal del incendio; mientras que el Oficial de Seguridad detectó posibles riesgos adicionales a la comunicación que se presentaban en el incidente.



Reunión de la Sección de Operaciones con personal encargado del incendio.



Detección y marcado de sitios con comunicación al exterior del incendio.

- Reunión con el GTO y personal actualmente a cargo del incendio para llevar a cabo el protocolo de Transferencia de Mando, en la casa ejidal de la comunidad Andrés Quintana Roo. En ella participaron el Biól. Omar Ortiz Moreno (representante de CONANP), el Ing. Gabriel Medina Patrón (representante del Gobierno del Estado), el Ing. José Javier May Chan (representante de la CONAFOR), Isidoro Solis (representante del USFS), Comandante actual del Incidente Ing. Eulogio Puc Kinil, el Ing. Pánfilo Fernández Flores (Jefe del CRMF

Sureste) y el CI del ERMI Noreste. Una vez presentado el resumen de actividades y situación del incendio, el GTO de Quintana Roo realizó la Transferencia de Mando del incendio al ERMI Noreste instruyendo el cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Mantener la seguridad del personal como primera consideración.
2. Proteger los bienes que pudieran estar en peligro derivado del impacto del incendio.
3. Proteger los recursos naturales de acuerdo a los criterios referidos por el Director de la Reserva de la Biosfera Sian Ka'an.



Después de realizada la Transferencia de Mando y con los resultados del análisis de las condiciones actuales, entendimiento de la situación del incidente y objetivos establecidos por el GTO, con la asistencia del Equipo de Manejo de Incidentes del USFS, el ERMI Noreste llevó a cabo su primer Reunión de Planificación, en que presentó la primer Agenda diaria de Planificación y el primer Plan de Acción del Incidente para el periodo operacional correspondiente al día 29 de abril.

Agenda de Planificación

Fecha: 29-04-2018

Hora	Actividad	Responsables
0700 a 0715 hrs.	Informativa del periodo operacional	CI, JSO, JSP, JSL.
1000 a 1020 hrs.	Reunión por sección	JSO, JSP, JSL.
1200 a 1220 hrs.	Reunión de Personal General y de Mando.	CI, OS, OI, JSO, JSP, JSL.
1600 a 1700 hrs.	Reunión de Tácticas	JSO, JSL, JSP.
1700 a 1730 hrs.	Reunión de Planificación	CI, JSO, JSP, JSL, OS, OIP
1800 hrs.	Límite para entregar formatos del PAI	CI, JSP, JSL, JSO.
1830 hrs.	Validación y firma del PAI	CI, JSO, JSL, JSP.

PLAN DE ACCIÓN DEL INCIDENTE

(PAI)

INCIDENTE:

INCENDIO FORESTAL: "EL ZAPOTAL"

MUNICIPIO: Felipe Carrillo Puerto

ESTADO: Quintana Roo

PERIODO OPERACIONAL
FECHA: 29 / 04 / 2018
DE: 0700 a 1700 Hrs

INFORMATIVA DEL PERIODO
OPERACIONAL 0700 HRS

Control: 50%
Liquidación: 50%
Superficie: 600 has.

MENSAJE DE SEGURIDAD:

VCRZ: VIGILANCIA, COMUNICACIÓN, RUTAS DE ESCAPE Y ZONAS DE SEGURIDAD.

5. Desarrollo de la Agenda del ERMI Noreste.

Del 29 de abril y hasta el 07 de mayo se llevó a cabo la Informativa del Periodo Operacional presentando el Plan de Acción del Incidente respectivo en la comunidad Andrés Quintana Roo, municipio de Felipe Carrillo Puerto (sitio en que se habilitó un campamento para el personal asignado al incendio). Cabe mencionar que diariamente previo a la informativa del periodo operacional, se realizó reunión de los Jefes de Sección Operaciones con Supervisores de División.



Reunión de Jefes de Sección Operaciones con Supervisores de División.



Informativa del Periodo operacional.

Por tierra en el incendio, se desplego al Jefe de la Sección de Operaciones de Campo y a un Supervisor de División del ERMI realizando supervisión de las asignaciones Tácticas. De igual forma, fue desplegado el Oficial de Seguridad para supervisar las medidas de seguridad necesarias en cada División de acuerdo a las asignaciones.



Supervisor de División en reunión de campo con los jefes de brigada.



Jefe de la Sección de Operaciones de Campo y Oficial de Seguridad georreferenciando Helipistas

Después del despliegue de recursos tácticos, diariamente el ERMI llevo a cabo las actividades señaladas en la Agenda de Planificación del Periodo Operacional en el Puesto de Comando, la cual consideró: reuniones por Sección, Reunión de personal de Mando y

personal General (donde se expusieron situaciones y posibles problemas al interior y al exterior del ERMI); así como, Reunión de Tácticas y Reunión de Planificación.



Reunión del personal General y de Mando



Reunión de Tácticas

De igual forma, cada Sección desarrollo y siguió una agenda alineadas con la Agenda de Planificación del Periodo Operacional del Equipo.

Lo anterior para obtener e integrar la información necesaria para preparar el PAI del siguiente periodo operacional, siguiendo las recomendaciones emitidas por el EMI del USFS.





Reunión de Planificación



Proceso de Planificación

Diariamente la Sección de Operaciones siguió su agenda en la que se establecieron horarios para que el Jefe de la Sección de Operaciones de Campo, proporcionara información al Jefe de la Sección de Operaciones de Planificación; con esta información, a las 1600 horas, se realizaba la Reunión de Tácticas, en que participaban las Secciones de Logística, Planificación, Operaciones y el Oficial de Seguridad. Lo anterior, considerando los recursos disponibles utilizando el formato SCI-215.

Con la información actualizada, a las 1700 horas diariamente se llevó a cabo Reunión de Planificación donde se hicieron los ajustes tácticos utilizando el formato SCI-215 y SCI-215A, concluyéndose y siendo aprobado el Plan de Acción para el siguiente periodo operacional.



Reunión de Planificación con la observación y evaluación del EMI del USFS.



Reunión de Planificación con participación de autoridades del Grupo Directivo y Grupo Técnico Operativo de Q. Roo.

Uno de los principales retos detectados, fue que la única vía de acceso del personal al incendio, era a pie usando senderos, lo anterior implicaba que el personal caminaba aproximadamente 4.5 horas para entrar al incendio y un tiempo similar para salir del mismo, lo cual reducía a un mínimo el tiempo de trabajo efectivo; por lo anterior, una de las consideraciones tácticas iniciales al asumir el mando, fue la necesidad de gestionar:

- Brigadas adicionales para dar el soporte necesario para la supresión del incendio.
- El apoyo de personal paramédico para operar en la línea y dar el soporte necesario al personal desplegado.

- Habilitar a un Oficial de Seguridad para trabajar en la línea.
- El apoyo del Equipo Aéreo de ala fija proporcionado por el Gobierno del Estado de Quintana Roo para evaluación de avances en el control del incidente.
- Apoyo de un Equipo Aéreo de ala rotativa (helicóptero) para el traslado de personal al interior del incendio. Al contar con la disponibilidad de personal paramédico y del helicóptero, éste Equipo Aéreo fue habilitado como ambulancia aérea en caso de ser requerida.

De lo anterior, se logró concretar el apoyo del siguiente Equipo Aéreo:

1. Una avioneta proporcionada por el Gobierno del Estado de Quintana Roo, en la cual se realizaron 3 sobrevuelos, su operación fue fundamental para complementar información en tierra sobre el reconocimiento y evaluación del incendio, como parte del entendimiento de la situación.
2. Un helicóptero T1 MI-17 de la Secretaria de Marina, gestionado por la CONAFOR mediante convenio CONAFOR-SEDENA, mismo que fue empleado para el transporte de personal al incendio, reduciendo los tiempos de traslado de combatientes de llegada al incendio de 4.5 horas a 10 minutos.



Observación del comportamiento del incendio con el apoyo de avioneta del Gob. del Edo. de Quintana Roo.



Observación del comportamiento del incendio en zonas más activas.



Personal helitransportado al incendio.

El 02 de mayo, durante la Informativa del Periodo Operacional, se contó con la participación de integrantes de Grupo Directivo de Quintana Roo y de autoridades invitadas como es el caso de la Alcaldesa del municipio de Felipe Carrillo Puerto.



Posterior a la informativa, se presentaron avances en la supresión de incendio.



Se agradeció el apoyo y facilidades proporcionadas para llevar a cabo el control.

Durante el manejo y atención del incendio, en seguimiento a los procedimientos establecidos en los planes SCI-205 (Plan de radiocomunicaciones) y SCI-206 (Plan médico) del PAI, fueron reportados a los paramédicos en la línea, 02 combatientes con signos de fatiga y deshidratación, mismos que fueron atendidos de manera inmediata.



Ambos elementos se mantuvieron en observación, sin reportar malestares adicionales.

Durante el desarrollo del incendio se presentaron precipitaciones dispersas, ayudando a bajar la intensidad del mismo pero no a su liquidación, ya que su principal propagación era de forma subterránea y la precipitación no logro infiltrarse de forma considerable.



En los primeros días de la operación del ERMI en atención del incendio designado, posterior a cada informativa y reunión, el CI del USFS coordinaba y dirigía una Reunión Después de la Acción (RDA), durante esta retroalimentación el personal del USFS, puntualizó las áreas de mejora, las fortalezas detectadas y llevó a cabo recomendaciones; al poner a prueba las recomendaciones realizadas, fue notable la mejora que el ERMI en sus diferentes posiciones reflejó durante el desarrollo del periodo operacional. Durante el desarrollo de las agendas, ésta actividad se replicó solo cuando personal del USFS detectaba un área de oportunidad durante la informativa o alguna reunión.

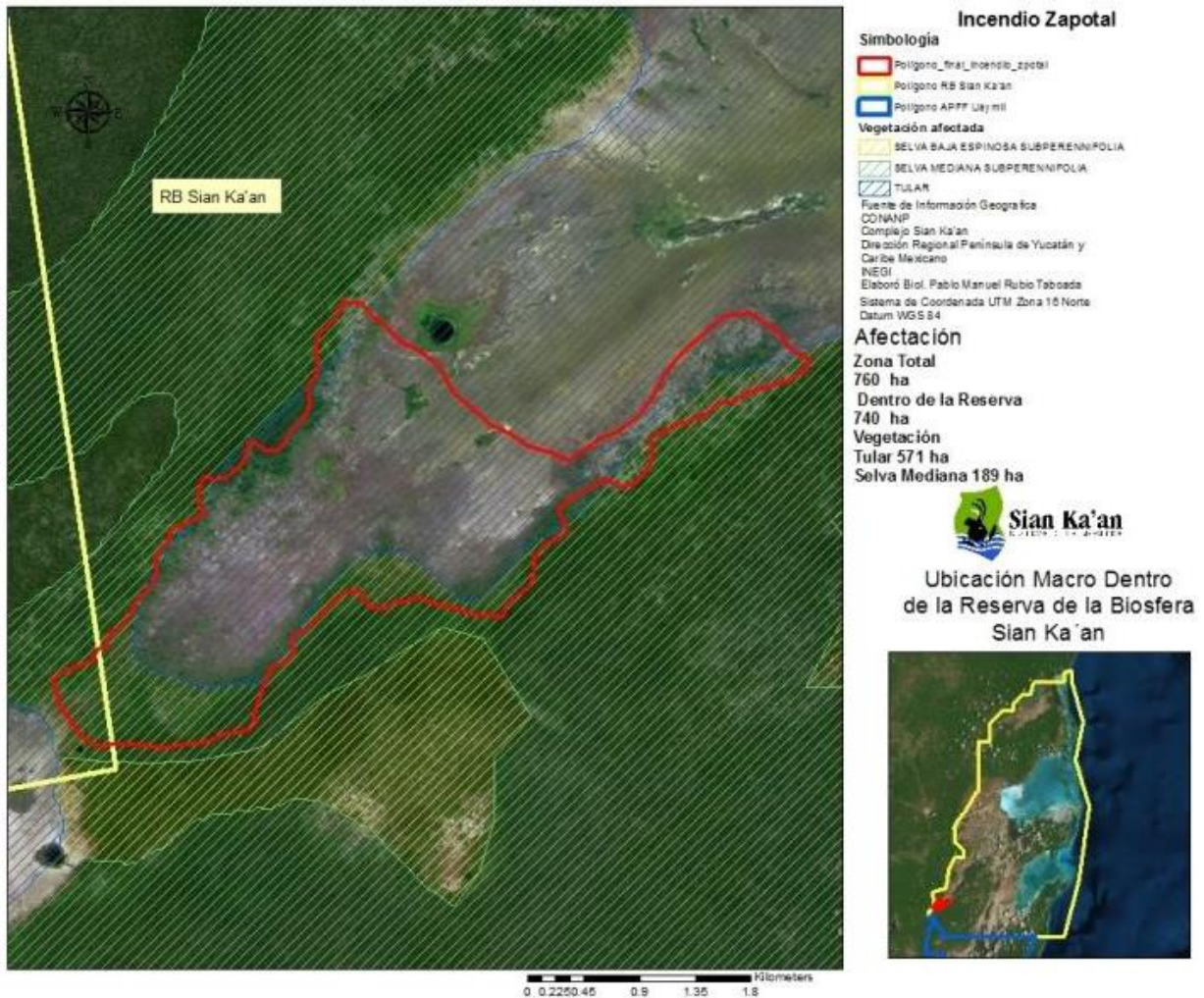


Autoridades de los diferentes órdenes de gobierno del Grupo Directivo y del GTO de Quintana Roo, participó en la mayoría de las informativas del periodo operacional motivando al personal combatiente y al ERMI.



Al finalizar el periodo operacional del día 05 de mayo se estimó tener un avance en el control del 100% con un 85% de liquidación, pronosticándose que de acuerdo a las condiciones prevaecientes se continuaría con el avance en la liquidación. Por tal motivo el CI, a través del Oficial de Enlace, inició gestiones con el GTO, informando avances y solicitando una reunión de trabajo el 07 de mayo para llevar a cabo el protocolo de Transferencia de Mando.

Al final del periodo operacional del día 06 de mayo 2018, se declaró con un 100% de control y liquidación con una superficie de 760 hectáreas.

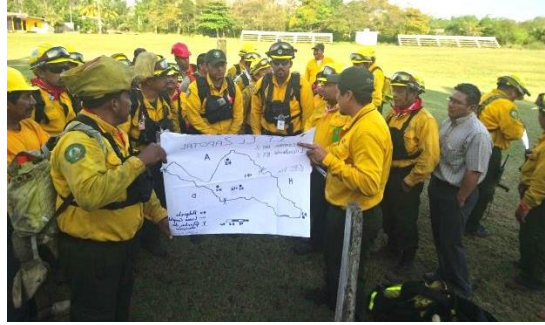


Durante reunión de planificación del día 06 de mayo, se manifestó como necesario continuar con la vigilancia en el incendio. Con lo anterior, se confirmó estar en condiciones para que el mando se transfiriera el día 07 de mayo a autoridades del GTO.

Posteriormente, el CI integro resumen ejecutivo de actividades realizadas por el ERMI durante la atención del incendio El Zapotal, para ser entregado al GTO de Quintana Roo y una presentación en que se consideró proponer al GTO, que personal combatiente coordinado por la Dirección de la Reserva de la Biosfera Sian Ka'an, continuara con labores de vigilancia durante los siguientes 05 días.

6. Transferencia de Mando del ERMI Noreste al GTO.

El 07 de mayo se llevó a cabo la Informativa del periodo operacional con el personal que quedaría a cargo de la vigilancia del incendio.



Posteriormente el ERMI se reunió en el Puesto de Comando para preparar información a ser entregada al GTO.

Durante el día, personal del USFS llevó a cabo Evaluación del Desempeño del Personal General y Personal de Mando del ERMI, utilizando los criterios y formatos del SCI.

A las 17:00 horas en instalaciones del auditorio de la Gerencia Estatal de la CONAFOR en Quintana Roo, se llevó a cabo el protocolo de Transferencia de Mando.



A esta reunión asistieron el Director del Área Natural Protegida “Reserva de la Biosfera Sian Ka’an”, el Director de Protección y Fomento Forestal de la SEMA, el Director de Protección Civil, el representante del USFS, el Subgerente Operativo de la CONAFOR en Quintana Roo, el Jefe del CRMF Sureste y el Jefe del Departamento de Protección Forestal de la CONAFOR en Quintana Roo.

Durante esta reunión el CI llevó a cabo presentación donde se describieron las actividades realizadas y los resultados obtenidos por el ERMI, concluyendo con la revisión de los objetivos establecidos por el GTO reportando el cumplimiento de los mismos, recomendando continuar con la vigilancia del perímetro por los siguientes 05 días.

Posteriormente el Ing. Gabriel Medina Patrón, en representación del GTO recibió los trabajos del ERMI y concreto la transferencia de Mando, mencionando se programarían las actividades recomendadas para continuar con la vigilancia del perímetro por parte de personal del ANP Reserva de la Biosfera Sian Ka'an. En este acto el CI entregó al representante del GTO un resumen ejecutivo de las actividades realizadas, copia de los 09 Planes de Acción integrados, así como una memoria fotográfica en DVD, concluyendo el protocolo de Transferencia de Mando.

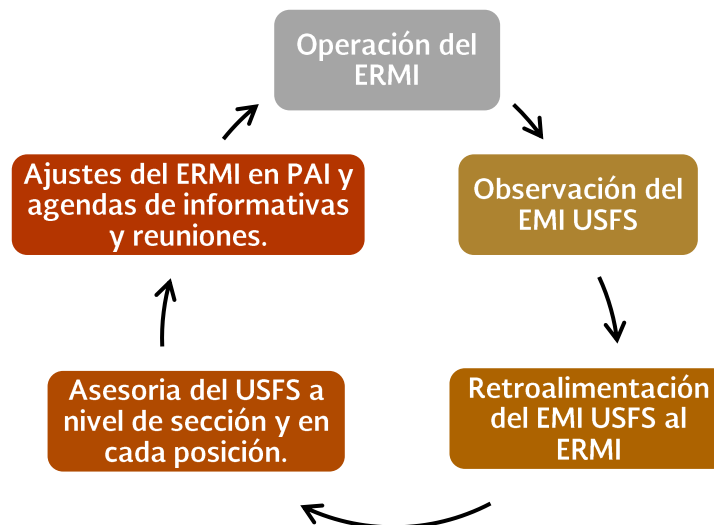
7. Reunión Después de la Acción (RDA).

El 08 de mayo por sección se socializó el plan de desmovilización, posteriormente con el apoyo de personal del USFS, se llevaron a cabo en cada Sección una (RDA) en que se reconocieron áreas de oportunidad, fortalezas y lecciones aprendidas. Finalmente el ERMI con el apoyo del EMI del USFS, llevo a cabo la RDA de la actividad.

Durante el desarrollo de la reunión se plantearon temas críticos sobre los que se respondieron las preguntas: **¿Qué se planeó?, ¿Qué sucedió?, ¿Por qué sucedió?** y **¿Qué podemos hacer para mejorar la próxima vez?**, enfocando y reorientando siempre que fue necesario en dirigir los planteamientos en el “¿Qué?” y no en el “¿Quién?”, documentando el proceso en un resumen impreso que fue firmado por los participantes.

Posteriormente se llevó a cabo reunión de retroalimentación entre el ERMI y el EMI del USFS, durante la cual el personal del Servicio Forestal de los Estados Unidos puntualizó lo siguiente:

- ✓ El desempeño del ERMI tuvo un avance progresivo notorio del inicio al término de la actividad.
- ✓ El ERMI fue desplegado atendiendo una situación real de incendio con un número total de 09 periodos operacionales, esto permitió observar un proceso (ciclo) más completo de:



- ✓ La actitud receptiva del ERMI hacia los comentarios y recomendaciones del USFS ayudaron el proceso de mejora.
- ✓ Recomendaron que el modelo de PAI generado con el ejercicio (formatos usados), sea el nuevo PAI a ser implementado en México.

- ✓ Reconocieron que uno de los retos del ERMI fue el operar en ecosistemas y condiciones que no son las suyas, sin embargo no fue obstáculo para lograr operar sin inconvenientes.
- ✓ Recomendaron replicar el proceso de los ERMI's que han recibido el entrenamiento, con otros ERMI's en otras regiones del país.

Finalmente se integró el Plan de Desmovilización con todo el personal participante.

8. Desmovilización.

El día 09 de mayo inicio la desmovilización de todo el personal participante, concluyendo la misma el día 10 de mayo sin inconvenientes.

9. Conclusiones.

- ✓ Contar con personal con la preparación técnica, experiencia en el uso del SCI, disposición y disponibilidad fue determinante para lograr aprovechar al máximo el entrenamiento, esto permitió aceptar e implementar las observaciones y comentarios del personal de USFS.
- ✓ La mejora del equipo fue evidente de manera progresiva, conforme se aplicaban las lecciones aprendidas de cada periodo operacional.
- ✓ Al tratarse de un incidente real, durante el desarrollo de la actividad se presentaron retos, mismos que se resolvieron de manera eficiente y oportuna por parte del equipo y a la vez fortalecieron las capacidades técnicas de los integrantes.
- ✓ No necesariamente una primer activación como EMI significa que todas las posiciones o el Equipo hayan tenido la oportunidad desempeñarse y cumplir con las tareas designadas.
- ✓ Importante replicar el proceso de entrenamiento del ERMI Noreste para la atención a incendios forestales con el apoyo de un ERMI entrenador (o por posiciones de entrenador), hasta lograr consolidar a los integrantes y al ERMI en entrenamiento, con las calificaciones necesarias para ser considerado como un EMI calificado.
- ✓ Propiciar replicar el proceso de:
 - Solicitud de un ERMI por GTO al GE correspondiente.
 - Reunión del Comandante del Incidente con el Gerente Estatal para presentar al ERMI y posteriormente con el GTO.
 - Llevar a cabo el Protocolo de **Transferencia de Mando y Delegación de Autoridad** del GTO al ERMI.
 - Participación de autoridades del GD y GTO en reuniones de planificación e informativas.
 - Realizar Protocolo de Transferencia de Mando del ERMI al GTO.
- ✓ Los formatos del PAI que finalmente se integró con las observaciones y recomendaciones del EMI del USFS, coincide con los formatos considerados como estándar para integrar un PAI de los cursos SMI-300 y SMI-440.
- ✓ Importante contar con base de datos de personal con posiciones que ha desarrollado, observar su evolución y desempeño en la o las posiciones designadas.
- ✓ Durante el desarrollo de la actividad se logró cohesión entre integrantes del ERMI Noreste y Sureste trabajando como un solo equipo de manera coordinada y conjunta.

10. Anexos.

- A. Minutas y Listas de Asistencia
- B. Evaluación de desempeño
- C. Lecciones Aprendidas
- D. PAÍ'S
- E. Boletines Informativos
- F. RDA
- G. Fotografías
- H. Informe ejecutivo del ERMI a GTO Q. Roo.
- I. PPT de Informe ejecutivo del ERMI a GTO Q. Roo.
- J. Agendas Diarias.
- K. Lista de participantes (ERMI's y USFS).