



MEDIO AMBIENTE

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES



CONAFOR

COMISIÓN NACIONAL FORESTAL

PROGRAMA DE MANEJO DEL FUEGO

SCI-300

INTERMEDIO DEL SISTEMA DE COMANDO DE INCIDENTES



**UNIDAD 4: EVALUACIÓN DEL INCIDENTE/EVENTO Y GUÍA INSTITUCIONAL PARA
ESTABLECER DE LOS OBJETIVOS DEL INCIDENTE**



Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional Orientación de la Dependencia para el Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Programa de Manejo del Fuego

SCI-300 INTERMEDIO DEL SISTEMA DE COMANDO DE INCIDENTES



Unidad 4:
Evaluación del Incidente/Evento y Guía Institucional
para establecer los Objetivos del Incidente

Objetivos de la Unidad

- Describir los métodos y herramientas usadas para evaluar la complejidad del incidente/evento.
- Describir los tipos de políticas y lineamientos de la(s) dependencia(s) que influye(n) en el manejo del incidente o en actividades del evento.
- Describir el proceso de desarrollo de objetivos, estrategias y tácticas del incidente.
- Describir los pasos para transferir y asumir el mando del incidente.
- Como parte de un ejercicio, desarrolle los objetivos del incidente para un incidente simulado.

Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Programa de Manejo del Fuego

Actividad: Incidentes vs. Eventos

Instrucciones:

1. Revise las definiciones a continuación.
 - **Incidente:** Un suceso inesperado que requiere acciones inmediatas de respuesta a través de una organización del SCI.
 - **Evento:** Una actividad programada, no de emergencia (eventos deportivos, conciertos, desfiles).
2. Trabajando en equipo, identifique las diferencias y similitudes entre la planificación para incidentes y eventos. Registre sus respuestas en rotafolios.
3. Elija a un vocero y esté preparado para presentar sus respuestas al grupo en 10 minutos.

Planificación para Incidentes

Los planificadores del incidente deben tomar en cuenta los siguientes factores:

- Tiempo Crítico
- Situación inestable, cambiante
- Expansión y respuesta rápidas potenciales al incidente
- Comunicaciones e información incompletas
- Falta de experiencia en el manejo de incidentes en expansión

Sus Notas

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Planificación para Eventos

Los planificadores de un evento deberían saber:

- Tipo de evento
- Ubicación, tamaño, duración esperada, historia, y potencial para proyectar los objetivos del incidente
- Número de dependencias involucradas
- Simple o multijurisdiccional
- Necesidades del Staff de Comando
- Clase, tipo, y número de recursos requeridos
- Operaciones proyectadas de aviación
- Áreas de Espera requeridas
- Otras instalaciones requeridas
- Clase y tipo de las necesidades de apoyo logístico
- Consideraciones financieras
- Limitaciones o restricciones conocidas
- Comunicaciones disponibles

Programa de Manejo del Fuego

La "P" de Planificación y Mando Unificado

Esta unidad cubre:

- Respuesta y evaluación iniciales.
- Informativa del incidente.
- Fijar objetivos y estrategias iniciales (durante la Reunión Inicial de MU).



Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Acciones Iniciales

¿Qué acciones deben tomar las primeras unidades respondientes para organizar un incidente?

Programa de Manejo del Fuego

Prioridades Generales

Las decisiones y objetivos iniciales son establecidos en base a las siguientes prioridades:

- #1: Seguridad de Vida
- #2: Estabilización del Incidente
- #3: Preservación de la Propiedad



Sus Notas

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Acciones Iniciales de Respuesta

Evaluación y Seguridad

- Evaluación de la situación.
- Determinar si hay vidas en riesgo.
- Asegurar la seguridad del personal.
- Identificar las cuestiones ambientales que deben ser resueltas.

Planificación y Manejo de Recursos

Asumir el mando y establecer Puesto de Comando del Incidente.

Establecer objetivos, estrategias y tácticas inmediatas del incidente.

Determinar necesidades de recursos.

Establecer una organización inicial que mantenga el alcance de control.

Programa de Manejo del Fuego

Respuesta Inicial: Conducir una Evaluación

El primer respondiente en llegar debe asumir el mando y evaluar la situación determinando:

- Naturaleza y magnitud del incidente
- Cuestiones de peligros y seguridad
 - Peligros para el personal de respuesta y el público
 - Evacuación y advertencias
 - Lesiones y bajas
 - Necesidad de asegurar y aislar el área
- Prioridades iniciales y requisitos inmediatos de recursos
- Ubicación del Puesto de Comando del Incidente y Área(s) de Espera
- Rutas de entrada y salida para respondientes

Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Decisiones Iniciales de Manejo

Es necesaria una evaluación exhaustiva del incidente para tomar las decisiones iniciales de manejo.



Programa de Manejo del Fuego

Conocimiento de la Situación

El conocimiento de la situación es la percepción de:

- Qué hace el incidente, y
- Qué hace usted en relación al incidente y sus objetivos.

El conocimiento de la situación involucra la habilidad de predecir:

- Cambios en el incidente, y
- Sus acciones futuras.

Sus Notas

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Habilidades de Conocimiento de la Situación (1 de 2)

- Identificar problemas o problemas potenciales.
- Reconocer la necesidad para la acción (situaciones atípicas).
- NO ignorar discrepancias en la información; más bien, analizar las discrepancias antes de proceder.
- Buscar y proporcionar información antes de actuar.



Programa de Manejo del Fuego

Habilidades de Conocimiento de la Situación (2 de 2)

- Continuar recolectando información del incidente y las asignaciones que se hagan.
- Evaluar su propio desempeño en las tareas.
- Identificar desviaciones de lo esperado.
- ¡Comunicar su Conocimiento de la Situación a todos los miembros del equipo!



Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Pérdida de Conocimiento de la Situación

La visión de túnel es un indicador de la pérdida de Conocimiento de la Situación.

¿Cómo puede saber si está experimentando visión de túnel?

¿Qué causa la visión de túnel? ¿Cómo puede evitarse?

Programa de Manejo del Fuego

Factores de Análisis de la Complejidad (1 de 2)

- Impactos en la vida, propiedad y economía
- Seguridad de la comunidad y los respondientes
- Duración esperada
- Número de recursos involucrados
- Materiales potencialmente peligrosos
- Clima y otras influencias ambientales
- Posibilidad de eventos o incidentes en cascada



Sus Notas

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Factores de Análisis de la Complejidad (2 de 2)

- Escena del crimen potencial (incluyendo terrorismo)
- Sensibilidad política, influencias externas, y relaciones mediáticas
- Área involucrada, líneas jurisdiccionales
- Disponibilidad de recursos



Programa de Manejo del Fuego

Autoridades, Políticas, y Grupos de Interés Externos

Además de la información recolectada durante la evaluación, el Comandante de Incidente debe tomar en cuenta:



Autoridades
Políticas y Lineamientos
Grupos de Interés Externos

Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Políticas y Directrices de la dependencia

¿Cuáles son algunos ejemplos de políticas y directrices de la dependencia que pueden afectar el manejo de un incidente?

Programa de Manejo del Fuego

Políticas y Directrices: Ejemplos

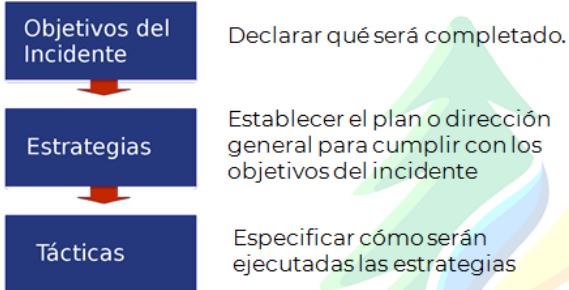
- Planes pre-incidente
- Procedimientos de operación estándar
- Planes de operaciones de emergencia
- Continuidad de los planes de operaciones
- Planes de preparación de la comunidad
- Acuerdos de apoyo y asistencia mutua
- Análisis de la Situación de Incendios Forestales (WFSA por sus siglas en inglés)
- Plan de Implementación de Incendios Forestales (WFIP por sus siglas en inglés)
- Planes de acción correctiva
- Planes de mitigación
- Planes de recuperación
- Guías de movilización tribal, estatal, regional y nacional
- Guías de operaciones de campo
- Delegaciones de autoridad

Sus Notas

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Objetivos, Estrategias y Tácticas



Programa de Manejo del Fuego

Responsabilidad de Desarrollo de Objetivos



- En incidentes pequeños, el Comandante de Incidente es únicamente responsable del desarrollo de objetivos del incidente.
- En incidentes más grandes, el Staff de Comando y Staff General contribuyen al desarrollo de los objetivos del incidente.

Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Escribiendo Objetivos "EMART"

- E**specífico – La formulación es específica y sin ambigüedades
- M**edible – ¿Cómo serán medidos los logros?
- A**cción orientada– ¿Se utiliza un verbo de acción para describir los logros esperados?
- R**ealista – ¿Es el resultado alcanzable con los recursos disponibles dados?
- T** tiempo sensible– ¿Cuál es el plazo de tiempo (si aplica)?

Programa de Manejo del Fuego

Objetivos Muestra

- Los residentes en la División A serán evacuados al centro de recepción de la Preparatoria San José para las 1700 horas.
- Completar las Evaluaciones Preliminares de Daños de todas las estructuras residenciales dañadas en Fresnillo para las 0800 horas del 21/03.
- Restaurar el agua en el distrito de negocios para las 0900 horas del 21/03.
- Contener el fuego dentro de las estructuras existentes (durante el período operacional actual).

Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Actividad: ¿Objetivos SCI (1 de 2)

Situación: Es medianoche y las lluvias fuertes han causado inundaciones localizadas. En una colonia, los residentes están siendo atrapados en sus casas.

Objetivos del Incidente: Según se requiera, proporcionar asistencia a aquellos que pueden tener problemas de inundaciones localizadas.

¿Es este un objetivo EMART?

Programa de Manejo del Fuego

Actividad: ¿Objetivos SCI? (2 de 2)

Situación: Los drenajes están bloqueados y están causando estancamiento del agua en los caminos principales.

Objetivo del Incidente: Notificar a obras públicas de los bloqueos de los drenajes bloqueados que causan agua estancada, o limpiar los drenajes para prevenir accidentes de tránsito.

¿Cómo mejoraría este objetivo?

Sus Notas

Programa de Manejo del Fuego

La "P" de Planificación e Informativa del Incidente

Después de que se conduzca la Evaluación Inicial realizar una Informativa del Incidente.



Programa de Manejo del Fuego

Sesión Informativa del Incidente (Formato SCI 201)

- Proveer al personal con información acerca de la situación del incidente y los recursos asignados al incidente.
- Sirve como un registro permanente de la respuesta inicial al incidente.
- Puede ser usado para la transferencia de mando.

RESUMEN DEL INCIDENTE FORMATO SCI 201	FECHA DEL INCIDENTE	FECHA DE ELABORACIÓN	FECHA DE ACTUALIZACIÓN
1. OBJETIVO DEL INCIDENTE			
<ul style="list-style-type: none"> Situación del incidente (mapas, eventos significativos) Objetivos del incidente Resumen de acciones actuales Estado de recursos asignados y ordenados 			
RESUMEN DEL INCIDENTE	FECHA DEL INCIDENTE	FECHA DE ELABORACIÓN	FECHA DE ACTUALIZACIÓN

Sus Notas

Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente



Transferencia de Mando

Usted ha estado sirviendo como el Comandante del Incidente inicial.

Un miembro del personal más calificado acaba de llegar a la escena y asumirá el mando del incidente.



SEMARNAT
SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y ENERGÍA



CONAFOR
COMISIÓN NACIONAL
DE FORESTACIÓN

Pasos en la Asumir el Mando

- Evaluar la situación con el Comandante de Incidente actual.
- Recibir una Sesión Informativa del Comandante de Incidente actual.
- Determinar un tiempo apropiado para la transferencia de mando y documentar la transferencia (Formato SCI 201).
- Notificar a otros del cambio en el mando del incidente.
- Asignar al Comandante de Incidente actual a otro puesto en la organización del incidente.

Refiérase a la siguiente página en su Manual de Estudiante para más información acerca de las sesiones informativas de transferencia de mando.

Sus Notas

Vea la ayuda para el trabajo en la siguiente página.

Ayuda para el Trabajo: Pasos para Asumir el Mando

Sesiones Informativas de Transferencia de Mando

Se debe llevar a cabo una sesión informativa de transferencia de mando por el Comandante del Incidente actual, cara a cara y lo más pronto posible. La reunión debe cubrir los siguiente:

- Historial del incidente (qué ha pasado)
- Prioridades y Objetivos
- Plan actual
- Asignación de recursos
- Organización del incidente
- Recursos ordenados/necesarios
- Instalaciones establecidas
- Estado de las comunicaciones
- Cualquier restricción y limitación como se establezcan en políticas y pautas
- Potencial del Incidente
- Estado de la delegación de autoridad, inherente o específico

El Comandante del Incidente entrante debe garantizar que comprende las políticas institucionales y la dirección del Administrador de la Instancia como se discutió al principio de esta unidad. Esto puede ser inherente en base al empleo o rango de la persona, o puede ser proporcionado por el Administrador de la Instancia.

Cambiando los Objetivos del Incidente

Debido a una mayor experiencia, o por un cambio en las condiciones del incidente, el Comandante del Incidente entrante podría decidir modificar los objetivos del incidente al momento de la transición del mando. Pueden requerirse cambios por las siguientes razones:

- Cambio en las metas del Administrador de la Agencia
- Cambio en los recursos disponibles – especie o tipo
- Fallo o éxito no esperado en los esfuerzos tácticos
- Inteligencia mejorada
- Factores de costo
- Consideraciones políticas
- Consideraciones ambientales

Los cambios críticos deben realizarse de manera inmediata, en lugar de permitir que el plan actual proceda. Los cambios atrasados pueden resultar en problemas de control adicionales, mayor pérdida, y un gasto y riesgo aumentados. Sin embargo, los cambios pueden provocar interrupciones. Cuando sea posible, deben implementarse cambios que no afecten tanto el tiempo al principio del siguiente periodo operacional.

(Continúa en la siguiente página)

Ayuda para el Trabajo: Pasos para Asumir el Mando (Continuación)

Realizar un cambio no implica que las decisiones y acciones previas estén mal. Muchas cosas pueden influenciar la necesidad de un cambio. El Comandante del Incidente debe ser asertivo pero también debe estar consciente del riesgo potencial y de las consideraciones de seguridad involucradas en los cambios. Cuatro pautas para los cambios son:

1. Implementar los procedimientos de seguridad necesarios para todos los cambios. Antes de implementar cambios, el Comandante del Incidente debe considerar el impacto en la seguridad de los respondientes. Si un cambio en el PAI pone a los respondientes en mayor riesgo, se deben cambiar también los procedimientos de seguridad.
2. Realizar cambios solo si es necesario. No realice ningún cambio innecesario a los objetivos del incidente o al PAI.
3. Realice los cambios más pronto que tarde. Evalúe el impacto de cualquier cambio sobre las operaciones generales. No espere más allá del principio del siguiente periodo operacional para realizar los cambios. Si los cambios son críticos, realícelos inmediatamente.
4. Asegure que los cambios sean comunicados a lo largo de la organización. Una comunicación pobre del cambio de objetivos reducirá la eficiencia de la respuesta. Podría incluso aumentar los costos y poner a los respondientes en mayor riesgo.



Unidad 4: Evaluación y Guía Institucional para Establecer los Objetivos del Incidente

Programa de Manejo del Fuego

Ejercicio Aplicado

Siga las instrucciones...

- Presentadas por los instructores.
- Indicadas en el manual de estudiante.

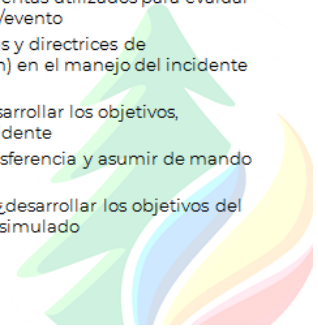


Programa de Manejo del Fuego

Resumen

Es usted ahora capaz de:

- Describir métodos y herramientas utilizados para evaluar la complejidad del incidente/evento
- Describir los tipos de políticas y directrices de dependencia(s) que influye(n) en el manejo del incidente o las actividades del evento
- Describir el proceso para desarrollar los objetivos, estrategias y tácticas del incidente
- Describir los pasos en la transferencia y asumir de mando del incidente
- Como parte de un ejercicio, ¿desarrollar los objetivos del incidente para un incidente simulado



Sus Notas



Sus Notas

